L'observatoire FIDUCIAL de la **boulangerie-pâtisserie** 2026



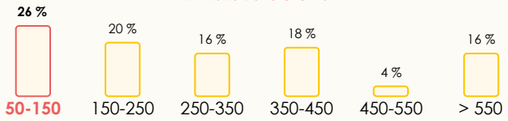
Données recueillies en 2026 sur la base des résultats arrêtés en 2025

La clientèle

NOMBRE DE CLIENTS PAR JOUR

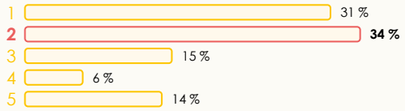
295 clients en moyenne

En 2025 : 313 clients



QUANTITÉ DE FOURNÉES JOURNALIÈRES

2,4 fournées en moyenne



TICKET PAR CLIENT

6,40 euros en moyenne

En 2025 : 6,33 euros

< 2 €	4 %
2-3 €	10 %
3-4 €	16 %
4-5 €	15 %
5-6 €	15 %
6-7 €	12 %
> 7 €	**28 %**

Répartition des points de vente par ticket moyen.

Le dirigeant et ses équipes

NOMBRE DE PERSONNES ACTIVES

5,9 personnes en moyenne

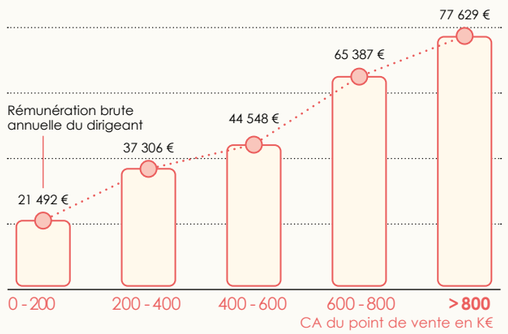
(y compris dirigeant)

	Effectif moyen	Dont apprentis
Tranche CA 1 : 0-200 K€	2	0
Tranche CA 2 : 200-400 K€	4	1
Tranche CA 3 : 400-600 K€	7	1
Tranche CA 4 : 600-800 K€	8	2
Tranche CA 5 : >800 K€	14	3

TEMPS DE TRAVAIL & RÉMUNÉRATION DU DIRIGEANT

2 746 heures en moyenne

En 2025 : 2 678 heures



Les investissements et leur financement

INVESTISSEMENTS DE L'EXERCICE

16 590 euros en moyenne

En 2025 : 17 623 €

Tranche CA 1 : 0-200 K€	2 877 €
Tranche CA 2 : 200-400 K€	6 802 €
Tranche CA 3 : 400-600 K€	21 205 €
Tranche CA 4 : 600-800 K€	28 172 €
Tranche CA 5 : > 800 K€	27 844 €

REMBOURSEMENTS EMPRUNTS

19 890 euros en moyenne

En 2025 : 21 530 €

Tranche CA 1 : 0-200 K€	6 485 €
Tranche CA 2 : 200-400 K€	15 602 €
Tranche CA 3 : 400-600 K€	22 180 €
Tranche CA 4 : 600-800 K€	29 335 €
Tranche CA 5 : > 800 K€	39 759 €

Pour les points de vente ayant acheté un fonds de commerce, la valeur de celui-ci représente en moyenne **33 %** des produits d'exploitation HT.

L'observatoire FIDUCIAL de la **boulangerie-pâtisserie**

Pour tous renseignements
FIDUCIAL - Direction des Relations Extérieures
38, rue Sergent Michel Berthet - C.S. 50614 - 69258 Lyon Cedex 09
Tél. 08 05 77 11 77 (appel gratuit à partir d'un poste fixe) - contact.relations.exterieures@fiducial.fr

Ce document est la propriété de FIDUCIAL. Toute utilisation ou reproduction totale ou partielle est soumise à l'obtention de l'accord écrit de FIDUCIAL.

FIDUCIAL

FIDUCIAL - Direction de la Communication - ISSN 2780-5670 - 00601-FCLE-MET-08.2019 (07.26)

L'offre

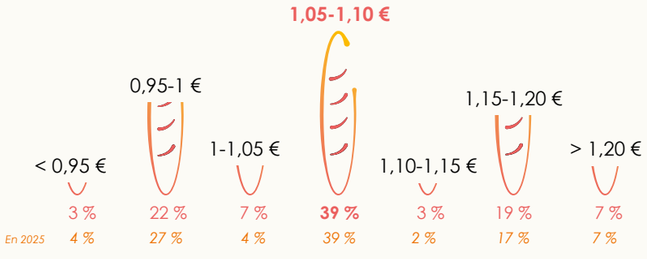
OFFRE DU POINT DE VENTE

Boulangerie, snacking et restauration rapide	Boulangerie, viennoiserie, pâtisserie, chocolaterie	Boulangerie seule
83 %	14 %	3 %

PRIX DE LA BAGUETTE

1,12 euro en moyenne

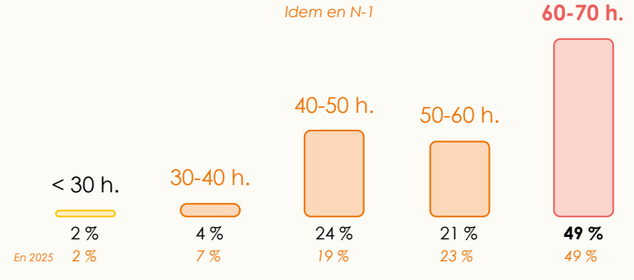
En 2025 : 1,10 €



DURÉE D'OUVERTURE HEBDOMADAIRE

56 heures en moyenne

Idem en N-1



Le mode d'exploitation

EXPLOITANT

Couples	**59 %**
Femme seule	8 %
Homme seul	33 %

ÂGE DU DIRIGEANT

48 ans en moyenne

Idem en N-1

20-29 ans	2 %
30-39 ans	18 %
40-49 ans	34 %
50-59 ans	**35 %**
60-69 ans	11 %

RÉGIME FISCAL

Impôt sur le Revenu	21 %
Impôt des Sociétés	**79 %**

LOCALISATION

Centre commercial	3 %
Milieu urbain	**53 %**
Milieu rural	44 %

LE MOT DE FIDUCIAL

L'activité des boulangeries-pâtisseries marque un ralentissement cette année en lien avec la baisse de la fréquentation.

Afin de maintenir leur rentabilité, les entreprises s'adaptent : diversification de l'offre, optimisation des équipes, organisation différente du travail et implication accrue du chef d'entreprise.

L'évolution du prix de la baguette connait une hausse comparable à celle observée l'année dernière, permettant de mieux absorber les coûts de production.

Compte de résultat

Si ASSUJETTI À L'IR
(impôt sur le revenu)

	Tranche 1 **0-200 K€** *35 % du panel*		Tranche 2 **200-400 K€** *45 % du panel*		Tranche 3 **400-600 K€** *15 % du panel*		Tranche 4 **600-800 K€** *Panel non significatif*		Tranche 5 **> 800 K€** *Panel non significatif*		**Moyenne 2026**		*Moyenne 2025*	
Produits d'exploitation	**132 179 €**	100 %	**288 451 €**	100 %	**509 524 €**	100 %					**270 288 €**	100 %	**313 590 €**	100 %
Marge brute	**87 431 €**	66 %	**196 986 €**	68 %	**357 775 €**	70 %					**185 250 €**	69 %	**212 676 €**	68 %
Locations immobilières	-8 952 €	-7 %	-13 820 €	-5 %	-24 373 €	-5 %					**-13 884 €**	-6 %	-17 625 €	-6 %
Autres charges externes	-24 935 €	-19 %	-38 420 €	-13 %	-55 391 €	-11 %					**-36 491 €**	-13 %	-42 491 €	-14 %
Charges de personnel [1]	-29 917 €	-23 %	-103 810 €	-36 %	-204 596 €	-40 %					**-94 577 €**	-35 %	-108 208 €	-35 %
Excédent brut d'exploitation	**21 993 €**	17 %	**38 879 €**	13 %	**69 329 €**	14 %					**38 044 €**	14 %	**41 872 €**	13 %
Dotations amortissements et provisions	-6 500 €	-5 %	-10 115 €	-4 %	-15 725 €	-3 %					**-9 780 €**	-4 %	-10 066 €	-3 %
Résultat exploitation	**15 493 €**	12 %	**28 763 €**	10 %	**53 604 €**	11 %					**28 264 €**	10 %	**31 806 €**	10 %
Résultat net (avant IR)	**15 183 €**	11 %	**29 729 €**	10 %	**53 798 €**	11 %					**28 639 €**	11 %	**32 123 €**	10 %

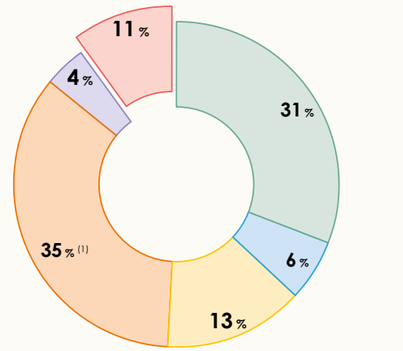
[1] y compris les charges sociales du dirigeant

Si ASSUJETTI À L'IS
(impôt sur les sociétés)

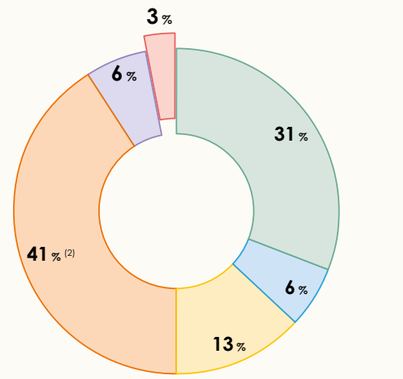
	Tranche 1 **0-200 K€** *18 % du panel*		Tranche 2 **200-400 K€** *30 % du panel*		Tranche 3 **400-600 K€** *23 % du panel*		Tranche 4 **600-800 K€** *10 % du panel*		Tranche 5 **> 800 K€** *19 % du panel*		**Moyenne 2026**		*Moyenne 2025*	
Produits d'exploitation	**153 901 €**	100 %	**297 816 €**	100 %	**491 176 €**	100 %	**691 794 €**	100 %	**1 210 497 €**	100 %	**526 458 €**	100 %	**566 667 €**	100 %
Marge brute	**100 028 €**	65 %	**203 370 €**	68 %	**332 763 €**	68 %	480 733 €	69 %	**841 560 €**	70 %	**361 621 €**	69 %	**388 619 €**	69 %
Locations immobilières	-13 639 €	-9 %	-19 955 €	-7 %	-35 940 €	-7 %	-43 046 €	-6 %	-69 236 €	-6 %	**-34 023 €**	-6 %	-38 468 €	-7 %
Autres charges externes	-25 967 €	-17 %	-42 622 €	-14 %	-62 552 €	-13 %	-84 174 €	-12 %	-143 627 €	-12 %	**-67 248 €**	-13 %	-67 343 €	-12 %
Charges de personnel [2]	-55 367 €	-36 %	-114 800 €	-39 %	-196 001 €	-40 %	-290 874 €	-42 %	-520 022 €	-43 %	**-216 152 €**	-41 %	-231 208 €	-41 %
Excédent brut d'exploitation	**1 951 €**	1 %	**23 316 €**	8 %	**32 254 €**	7 %	**51 682 €**	7 %	**89 067 €**	7 %	**36 690 €**	7 %	**43 983 €**	8 %
Dotations amortissements et provisions	-4 998 €	-3 %	-11 144 €	-4 %	-16 343 €	-3 %	-21 484 €	-3 %	-36 606 €	-3 %	**-17 033 €**	-3 %	-19 138 €	-3 %
Résultat exploitation	**-3 046 €**	-2 %	**12 172 €**	4 %	**15 912 €**	3 %	**30 197 €**	4 %	**52 462 €**	4 %	**19 656 €**	4 %	**24 845 €**	4 %
Impôt société	-491 €	0 %	-1 760 €	-1 %	-2 162 €	0 %	-4 587 €	-1 %	-10 693 €	-1 %	**-3 573 €**	-1 %	**-5 055 €**	-1 %
Résultat net (après IS)	**41 €**	0 %	**7 276 €**	2 %	**11 374 €**	2 %	**22 212 €**	3 %	**40 036 €**	3 %	**14 543 €**	3 %	**19 295 €**	3 %

[2] y compris la rémunération et les charges sociales du dirigeant

SYNTHÈSE EN % DES PRODUITS D'EXPLOITATION

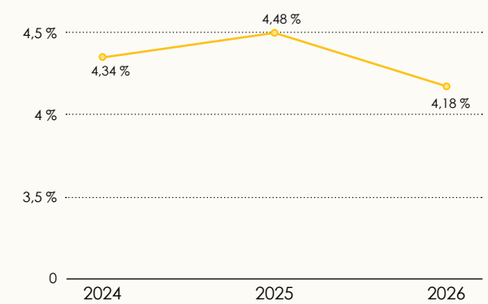


Achats matières · Charges de personnel · Locations immobilières · Divers · Autres charges externes · **Résultat net**



Données économiques et financières

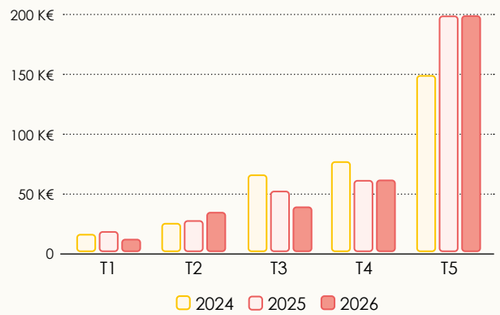
COÛT GLOBAL DE L'ÉNERGIE
(EN % DU CA)



ÉLÉMENTS DE BILAN

	Moyenne **2024**	Moyenne **2025**	Moyenne **2026**
Immobilisations nettes	156 076 €	181 100 €	162 151 €
Stock du point de vente	8 280 €	9 821 €	8 421 €
Rotation Stocks	21 jours	22 jours	20 jours
Crédit fournisseurs	33 jours	33 jours	33 jours
Emprunts (capital restant dû)	54 471 €	63 752 €	52 080 €
Trésorerie du point de vente	50 085 €	61 635 €	58 506 €

TRÉSORERIE MOYENNE PAR TRANCHE DE CA



Méthodologie L'observatoire FIDUCIAL des boulangeries-pâtisseries est un document que FIDUCIAL édite chaque année. Les ratios d'analyse présentés sont établis à partir des résultats 2025 de 400 points de vente sélectionnés parmi les 2 500 clients que compte FIDUCIAL dans ce secteur d'activité. L'importance du nombre de dossiers traités, l'unicité de méthodologie assurent le sérieux des données fournies et constituent une photographie représentative de la profession. Les tranches sont définies en fonction du chiffre d'affaires.