

MODE DE COMMANDE ET LIEU DE CONSOMMATION : S2 19 / S2 22 / S2 23



- 1) Sur place / au restaurant : consommé sur place, au restaurant
- 2) A emporter : toute consommation emportée du lieu d'achat (ne pas consommé dans l'établissement sur place)
- 3) Livraison : toute commande livrée au client final quelque soit le mode de commande (par téléphone / par internet / sur une application / via un agrégateur de livraison)

Part en visites, %	S2 2019	S2 2022	S2 2023	Visites en million	S2 2019	S2 2022	S2 2023	Evolutions S2 22/19, %	Evolutions S2 23/22, %	Evolutions S2 23/19, % (S219 = "ancienne normale")
Total RHD				Total RHD						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	5015,8	4519,9	4665,5	-10%	+3%	-7%
Sur place / au restaurant	38,1%	36,0%	36,8%	Sur place / au restaurant	1912,4	1626,1	1718,7	-15%	+6%	-10%
A emporter	59,4%	60,1%	59,3%	A emporter	2981,3	2717	2766,3	-9%	+2%	-7%
Livraison	2,4%	3,9%	3,9%	Livraison	122,2	176,8	180,6	+45%	+2%	+48%
RESTAURATION COMMERCIALE				RESTAURATION COMMERCIALE						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	2921,6	2731,6	2780,8	-7%	+2%	-5%
Sur place / au restaurant	47,7%	44,4%	45,9%	Sur place / au restaurant	1394,8	1213,6	1277,4	-13%	+5%	-8%
A emporter	49,0%	50,6%	49,3%	A emporter	1432,6	1381,6	1370,4	-4%	-1%	-4%
Livraison	3,2%	5,0%	4,8%	Livraison	94,2	136,4	133,1	+45%	-2%	+41%
RESTAURATION RAPIDE				RESTAURATION RAPIDE						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	1827,1	1852,8	1870,6	+1%	+1%	+2%
Sur place / au restaurant	32,8%	32,2%	34,4%	Sur place / au restaurant	598,5	596,9	643,2	-0%	+8%	+7%
A emporter	63,3%	61,8%	60,0%	A emporter	1155,9	1145,7	1121,6	-1%	-2%	-3%
Livraison	4,0%	6,0%	5,7%	Livraison	72,8	110,3	105,8	+52%	-4%	+45%
REST. A TABLE				REST. A TABLE						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	827,5	671	691,7	-19%	+3%	-16%
Sur place / au restaurant	82,6%	80,8%	80,4%	Sur place / au restaurant	683,6	542	555,8	-21%	+3%	-19%
A emporter	16,1%	17,2%	17,8%	A emporter	133,3	115,4	122,8	-13%	+6%	-8%
Livraison	1,3%	2,0%	1,9%	Livraison	10,5	13,5	13,1	+29%	-3%	+25%
LOISIRS & TRANSPORT				LOISIRS & TRANSPORT						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	266,9	207,8	218,5	-22%	+5%	-18%
Sur place / au restaurant	42,2%	36,0%	35,8%	Sur place / au restaurant	112,7	74,7	78,3	-34%	+5%	-31%
A emporter	53,7%	58,0%	57,7%	A emporter	143,4	120,5	126	-16%	+5%	-12%
Livraison	4,1%	6,1%	6,5%	Livraison	10,9	12,6	14,2	+16%	+13%	+30%
REST. COLLECTIVE				REST. COLLECTIVE						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	1236,7	995,4	1071,8	-20%	+8%	-13%
Sur place / au restaurant	41,9%	41,4%	41,2%	Sur place / au restaurant	517,6	412,5	441,3	-20%	+7%	-15%
A emporter	55,9%	54,5%	54,4%	A emporter	691,1	542,5	583	-22%	+7%	-16%
Livraison	2,3%	4,1%	4,4%	Livraison	28	40,4	47,5	+44%	+18%	+70%
DA				DA						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	857,6	792,9	812,9	-8%	+3%	-5%
Sur place / au restaurant	0,0%	0,0%	0,0%	Sur place / au restaurant	0	0	0	n/s	ns	n/s
A emporter	100,0%	100,0%	100,0%	A emporter	857,6	792,9	812,9	-8%	+3%	-5%
Livraison	0,0%	0,0%	0,0%	Livraison	0	0	0	n/s	ns	n/s

MODE DE COMMANDE ET LIEU DE CONSOMMATION : S2 19 / S2 22 / S2 23



- 1) Sur place / au restaurant : consommé sur place, au restaurant
- 2) A emporter : toute consommation emportée du lieu d'achat (ne pas consommé dans l'établissement sur place)
- 3) Livraison : toute commande livrée au client final quelque soit le mode de commande (par téléphone / par internet / sur une application / via un agrégateur de livraison)

Part en dépenses, %	S2 2019	S2 2022	S2 2023	Dépenses en millions	S2 2019	S2 2022	S2 2023	Evolutions S2 22/19, %	Evolutions S2 23/22, %	Evolutions S2 23/19, % (S219 = "ancienne normale")
Total RHD				Total RHD						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	29507,3	27504,4	29536,7	-7%	+7%	+0%
Sur place / au restaurant	55,8%	52,4%	53,0%	Sur place / au restaurant	16461,6	14415,1	15644,8	-12%	+9%	-5%
A emporter	40,6%	43,2%	42,2%	A emporter	11980,1	11871,8	12456	-1%	+5%	+4%
Livraison	3,6%	4,4%	4,9%	Livraison	1065,7	1217,6	1435,8	+14%	+18%	+35%
RESTAURATION COMMERCIALE				RESTAURATION COMMERCIALE						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	22862,5	22095,7	23559,2	-3%	+7%	+3%
Sur place / au restaurant	61,0%	56,2%	58,0%	Sur place / au restaurant	13955,9	12414,7	13656,8	-11%	+10%	-2%
A emporter	35,7%	39,1%	37,4%	A emporter	8153,1	8637,9	8802,3	+6%	+2%	+8%
Livraison	3,3%	4,7%	4,7%	Livraison	753,5	1043,1	1100,1	+38%	+5%	+46%
RESTAURATION RAPIDE				RESTAURATION RAPIDE						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	10023,7	11028,4	11575,2	+10%	+5%	+15%
Sur place / au restaurant	40,1%	38,0%	41,7%	Sur place / au restaurant	4018,8	4192,7	4831,2	+4%	+15%	+20%
A emporter	54,5%	54,5%	51,0%	A emporter	5459,9	6005,9	5900,6	+10%	-2%	+8%
Livraison	5,4%	7,5%	7,3%	Livraison	545	829,8	843,4	+52%	+2%	+55%
REST. A TABLE				REST. A TABLE						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	10247,6	8983,2	9652,5	-12%	+7%	-6%
Sur place / au restaurant	88,2%	84,4%	84,5%	Sur place / au restaurant	9036,1	7585,9	8159,4	-16%	+8%	-10%
A emporter	10,8%	14,0%	13,9%	A emporter	1108	1258,3	1341,2	+14%	+7%	+21%
Livraison	1,0%	1,5%	1,6%	Livraison	103,5	139	152	+34%	+9%	+47%
LOISIRS & TRANSPORT				LOISIRS & TRANSPORT						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	2591,2	2084	2331,5	-20%	+12%	-10%
Sur place / au restaurant	34,8%	30,5%	28,6%	Sur place / au restaurant	901	636,1	666,2	-29%	+5%	-26%
A emporter	61,2%	65,9%	66,9%	A emporter	1585,2	1373,6	1560,6	-13%	+14%	-2%
Livraison	4,1%	3,6%	4,5%	Livraison	105	74,3	104,7	+29%	+41%	-0%
REST. COLLECTIVE				REST. COLLECTIVE						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	5779,2	4606,8	5126,5	-20%	+11%	-11%
Sur place / au restaurant	43,4%	43,4%	38,8%	Sur place / au restaurant	2505,8	2000,3	1988	-20%	-1%	-21%
A emporter	51,2%	52,8%	54,7%	A emporter	2961,2	2432	2802,7	-18%	+15%	-5%
Livraison	5,4%	3,8%	6,5%	Livraison	312,2	174,5	335,8	+44%	+92%	+8%
DA				DA						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	865,7	801,9	851	-7%	+6%	-2%
Sur place / au restaurant	0,0%	0,0%	0,0%	Sur place / au restaurant	0	0	0	n/s	ns	n/s
A emporter	100,0%	100,0%	100,0%	A emporter	865,7	801,9	851	-7%	+6%	-2%
Livraison	0,0%	0,0%	0,0%	Livraison	0	0	0	n/s	ns	n/s

MODE DE COMMANDE ET LIEU DE CONSOMMATION : 2019 / 2022 / 2023



- 1) Sur place / au restaurant : consommé sur place, au restaurant
- 2) A emporter : toute consommation emportée du lieu d'achat (ne pas consommé dans l'établissement sur place)
- 3) Livraison : toute commande livrée au client final quelque soit le mode de commande (par téléphone / par internet / sur une application / via un agrégateur de livraison)

Part en visites, %	2019	2022	2023	Visites en million	2019	2022	2023	Evolutions 22/19, %	Evolutions 23/22, %	Evolutions 23/19, %
Total RHD				Total RHD						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	10071,2	8609,3	9202,8	-15%	+7%	-9%
Sur place / au restaurant	36,7%	33,5%	36,1%	Sur place / au restaurant	3699,6	2881,7	3321,2	-22%	+15%	-10%
A emporter	61,0%	62,0%	59,9%	A emporter	6144,2	5338,1	5514	-13%	+3%	-10%
Livraison	2,3%	4,5%	4,0%	Livraison	227,5	389,6	367,6	+71%	-6%	+62%
RESTAURATION COMMERCIALE				RESTAURATION COMMERCIALE						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	5719,3	5103,5	5321,2	-11%	+4%	-7%
Sur place / au restaurant	46,5%	42,1%	45,0%	Sur place / au restaurant	2656,6	2147,9	2395,6	-19%	+12%	-10%
A emporter	50,6%	52,4%	50,0%	A emporter	2891,2	2674,6	2660,6	-7%	-1%	-8%
Livraison	3,0%	5,5%	5,0%	Livraison	171,4	280,9	265	+64%	-6%	+55%
RESTAURATION RAPIDE				RESTAURATION RAPIDE						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	3602,4	3496	3614,3	-3%	+3%	+0%
Sur place / au restaurant	31,4%	29,8%	33,5%	Sur place / au restaurant	1132	1042,3	1210,2	-8%	+16%	+7%
A emporter	65,0%	63,8%	60,8%	A emporter	2340,1	2229,2	2198	-5%	-1%	-6%
Livraison	3,6%	6,4%	5,7%	Livraison	130,3	224,5	206,1	+72%	-8%	+58%
REST. A TABLE				REST. A TABLE						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	1586,5	1208,9	1263,1	-24%	+4%	-20%
Sur place / au restaurant	82,1%	80,3%	81,0%	Sur place / au restaurant	1302,2	970,5	1023,2	-25%	+5%	-21%
A emporter	16,7%	17,4%	17,1%	A emporter	264,9	210,1	215,7	-21%	+3%	-19%
Livraison	1,2%	2,3%	1,9%	Livraison	19,3	28,3	24,3	+47%	-14%	+26%
LOISIRS & TRANSPORT				LOISIRS & TRANSPORT						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	530,4	398,6	443,8	-25%	+11%	-16%
Sur place / au restaurant	41,9%	33,9%	36,6%	Sur place / au restaurant	222,4	135,2	162,3	-39%	+20%	-27%
A emporter	54,0%	59,0%	55,6%	A emporter	286,2	235,3	246,9	-18%	+5%	-14%
Livraison	4,1%	7,1%	7,8%	Livraison	21,8	28,1	34,6	+29%	+23%	+59%
REST. COLLECTIVE				REST. COLLECTIVE						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	2520,5	1920,8	2171,7	-24%	+13%	-14%
Sur place / au restaurant	41,4%	38,2%	42,6%	Sur place / au restaurant	1042,9	733,7	925,6	-30%	+26%	-11%
A emporter	56,4%	56,1%	52,7%	A emporter	1421,5	1078,4	1143,5	-24%	+6%	-20%
Livraison	2,2%	5,7%	4,7%	Livraison	56,1	108,6	102,6	+94%	-6%	+83%
DA				DA						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	1831,5	1585	1710	-13%	+8%	-7%
Sur place / au restaurant	0,0%	0,0%	0,0%	Sur place / au restaurant	0	0	0	n/s	ns	n/s
A emporter	100,0%	100,0%	100,0%	A emporter	1831,5	1585	1710	-13%	+8%	-7%
Livraison	0,0%	0,0%	0,0%	Livraison	0	0	0	n/s	ns	n/s

CAM : chiffre en année mobile

MODE DE COMMANDE ET LIEU DE CONSOMMATION : 2019 / 2022 / 2023



- 1) Sur place / au restaurant : consommé sur place, au restaurant
- 2) A emporter : toute consommation emportée du lieu d'achat (ne pas consommé dans l'établissement sur place)
- 3) Livraison : toute commande livrée au client final quelque soit le mode de commande (par téléphone / par internet / sur une application / via un agrégateur de livraison)

Part en dépenses, %	2019	2022	2023	Dépenses en million	2019	2022	2023	Evolutions 22/19, %	Evolutions 23/22, %	Evolutions 23/19, %
Total RHD				Total RHD						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	57326,6	50653,5	56186,7	-12%	+11%	-2%
Sur place / au restaurant	53,9%	49,5%	51,8%	Sur place / au restaurant	30892,9	25091,3	29079,1	-19%	+16%	-6%
A emporter	42,9%	45,3%	43,2%	A emporter	24584,1	22929,2	24263	-7%	+6%	-1%
Livraison	3,2%	5,2%	5,1%	Livraison	1849,6	2633	2844,6	+42%	+8%	+54%
RESTAURATION COMMERCIALE				RESTAURATION COMMERCIALE						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	43754,4	40134,6	43972,3	-8%	+10%	+0%
Sur place / au restaurant	59,6%	53,8%	56,3%	Sur place / au restaurant	26069,6	21611	24738,6	-17%	+14%	-5%
A emporter	37,3%	40,9%	38,7%	A emporter	16327,9	16397,5	17008	+0%	+4%	+4%
Livraison	3,1%	5,3%	5,1%	Livraison	1356,9	2126	2225,7	+57%	+5%	+64%
RESTAURATION RAPIDE				RESTAURATION RAPIDE						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	19396,6	20401,3	22118	+5%	+8%	+14%
Sur place / au restaurant	38,6%	35,3%	39,9%	Sur place / au restaurant	7493,4	7202,2	8827	-4%	+23%	+18%
A emporter	56,4%	56,7%	52,6%	A emporter	10936,5	11558,1	11628,7	+6%	+1%	+6%
Livraison	5,0%	8,0%	7,5%	Livraison	966,8	1641	1662,3	+70%	+1%	+72%
REST. A TABLE				REST. A TABLE						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	19164,1	15817,1	17223,4	-17%	+9%	-10%
Sur place / au restaurant	87,6%	83,8%	84,6%	Sur place / au restaurant	16779	13257,2	14578,3	-21%	+10%	-13%
A emporter	11,4%	14,3%	13,7%	A emporter	2190,7	2258,6	2363,1	+3%	+5%	+8%
Livraison	1,0%	1,9%	1,6%	Livraison	194,5	301,3	282	+55%	-6%	+45%
LOISIRS & TRANSPORT				LOISIRS & TRANSPORT						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	5193,7	3916,2	4630,9	-25%	+18%	-11%
Sur place / au restaurant	34,6%	29,4%	28,8%	Sur place / au restaurant	1797,2	1151,6	1333,3	-36%	+16%	-26%
A emporter	61,6%	65,9%	65,1%	A emporter	3200,8	2580,8	3016,2	-19%	+17%	-6%
Livraison	3,8%	4,7%	6,1%	Livraison	195,7	183,8	281,4	-6%	+53%	+44%
REST. COLLECTIVE				REST. COLLECTIVE						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	11681	8813,6	10314,5	-25%	+17%	-12%
Sur place / au restaurant	41,3%	39,5%	42,1%	Sur place / au restaurant	4823,4	3480,2	4340,5	-28%	+25%	-10%
A emporter	54,5%	54,8%	51,9%	A emporter	6364,9	4826,4	5355,1	-24%	+11%	-16%
Livraison	4,2%	5,8%	6,0%	Livraison	492,8	506,9	618,9	+3%	+22%	+26%
DA				DA						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	1891,2	1705,3	1899,9	-10%	+11%	+0%
Sur place / au restaurant	0,0%	0,0%	0,0%	Sur place / au restaurant	0	0	0	n/s	ns	n/s
A emporter	100,0%	100,0%	100,0%	A emporter	1891,2	1705,3	1899,9	-10%	+11%	+0%
Livraison	0,0%	0,0%	0,0%	Livraison	0	0	0	n/s	ns	n/s