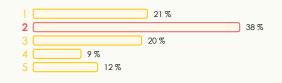
NOMBRE DE CLIENTS PAR JOUR 297 clients en moyenne Idem en N-1 23% 26% 22% 9% 7% 13% 50-150 150-250 250-350 350-450 450-550 > 550

50-150 **150-250** 250-350 350-450 450-550 QUANTITÉ DE FOURNÉES JOURNALIÈRES

2,5 fournées en moyenne



TICKET PAR CLIENT

5,38 euros en moyenne

En 2022 : 4,7	77 euros
< 2 €	5 %
2-3 €	15 %
3-4 €	16 %
4-5 €	17 %
5-6 €	19 %
6-7 €	7 %
>7€	21 %

En % du nombre de points de vente de l'échantillon.

Le dirigeant et ses équipes



6 personnes en moyenne

(v compris dirigeant

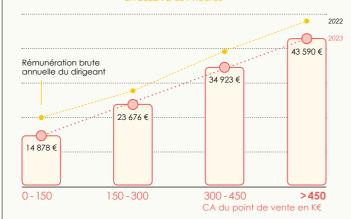
	Effectif moyen	Dont apprentis
Tranche CA 1:0-150 K€	2	0
Tranche CA 2: 150-300 K€	5	1
Tranche CA 3 : 300-450 K€	8	2
Tranche CA 4:> 450 K€	13	2



TEMPS DE TRAVAIL & RÉMUNÉRATION DU DIRIGEANT

2 668 heures en moyenne

En 2022 : 2 651 heures



Les investissements et leur financement



INVESTISSEMENTS DE L'EXERCICE

14 158 euros en moyenne

En 2022 : 16 411 €

Tranche CA 1:0-150 K€	4 475 €
Tranche CA 2: 150-300 K€	11 347 €
Tranche CA 3 : 300-450 K€	12 851 €
Tranche CA 4 : > 450 K€	22 754 €



REMBOURSEMENTS EMPRUNTS

23 223 euros en moyenne

En 2022 : 19 270 €

Turner - In - CA 1 - O 150 KC

Iranche CA 1:0-150 K€	5 186 €
Tranche CA 2: 150-300 K€	15 363 €
Tranche CA 3 : 300-450 K€	19 776 €
Tranche CA 4:>450 K€	41 486 €



Pour les points de vente ayant acheté un fonds de commerce, la valeur de celui-ci représente en moyenne **38** % des produits d'exploitation HT.

<u>L'observatoire FIDUCIAL de</u> la **boulangerie-pâtisserie**

POUR TOUS renseignements FIDUCIAL - Direction des Relations Extérieures 38, rue Sergent Michel Berthet - C.S. 50614 - 69258 Lyon Cedex 09 Tél. 08 05 77 11 77 (appet gratuit à partir d'un poste fixe) - contact.relations.exterieures@fiducial.fr De document est la propriété de FIDUCIAL. Toute utilisation ou reproduction totale ou partielle est soumise à l'obtention de l'accard écrit de FIDUCI





L'observatoire FIDUCIAL de la **boulangerie-pâtisserie**



2023

Données recueillies en 2023 sur la base des résultats arrêtés en 2022

L'offre

OFFRE DU POINT DE VENTE







Boulangerie seule 4%



Boulangerie et viennoiserie 4%



PRIX DE LA BAGUETTE

1,04 euros en moyenne

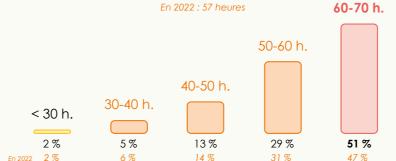
En 2022 : 0,96 €





DURÉE D'OUVERTURE HEBDOMADAIRE

58 heures en moyenne



Le mode d'exploitation

EXPLOITANT

Couples	64 %
Femme seule	6 %
Homme seul	30 %

ÂGE DU DIRIGEANT

47 ans en moyenne

En 2022 : 49 ans

60-69 ans	9 %
50-59 ans	38 %
40-49 ans	28 %
30-39 ans	22 %
20-29 ans	3 %

RÉGIME FISCAL

Impôt sur le Revenu 34 %

Impôt des Sociétés 66 %



LOCALISATION

Centre commercial	1 %	
Milieu urbain	52 %	(
Rural	47 %	



La clientèle des boulangers-pâtissiers est restée fidèle cette année avec un niveau de fréquentation stable et une amélioration du panier moyen.

La tendance commerciale est à la revalorisation du prix de la baguette, franchissant la barre symbolique des 1€ en moyenne dans les boulangeries.

L'évolution à la hausse du coût des matières premières et des charges externes a nécessité une adaptation de la production pour permettre aux entreprises de limiter la baisse du résultat.



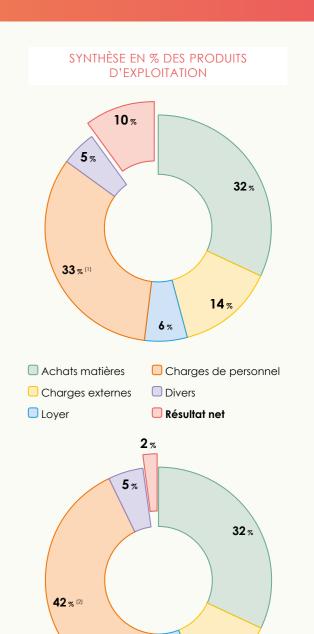
Compte de résultat

Si ASSUJETTI À L'IR (impôt sur le revenu)	Tranche 1 0-150 K€ 23 % du panel		Tranche 2 150-300 K€ 55 % du panel		Tranche 3 300-450 K€ 15 % du panel		Tranche 4 > 450 K€ 7 % du panel		Moyenne 2023	Moyenne 2022	
Chiffre d'affaires	105 398 €		216 245 €		337 626 €		609 313 €		238 198 €	237 614 €	
Autres produits	2 028 €		4 535 €		6 987 €		13 350 €		4 981 €	6 946 €	
Produits d'exploitation	107 426 €	100 %	220 782 €	100 %	344 613 €	100 %	622 663 €	100 %	243 179 € 100 %	244 560 €	100 %
Marge brute	71 471 €	67 %	150 783 €	68 %	229 875 €	67 %	423 695 €	68 %	164 703 € 68 %	169 220 €	69 %
Charges externes	30 357 €	28 %	44 591 €	20 %	56 247 €	16 %	104 840 €	17 %	47 512 € 20%	46 336 €	19 %
dont locations immobilières	8 980 €	8 %	14 286 €	6 %	15 678 €	5 %	37 784 €	6 %	14 997 € 6%	13 509 €	6 %
Impôts et taxes	1 306 €	1 %	1 772 €	1 %	1 999 €	1 %	5 971 €	1 %	2 004 € 1%	1 739 €	1 %
Charges de personnel (1)	22 719 €	21 %	68 400 €	31 %	131 869 €	38 %	240 312 €	39 %	80 222 € 33 %	80 115€	33 %
Excédent brut d'exploitation	16 974 €	16 %	35 966 €	16 %	39 433 €	11 %	71 954 €	12 %	34 813 € 14 %	40 838 €	17 %
Dotations et provisions	3 570 €	3 %	7 760 €	4 %	13 296 €	4 %	21 313 €	3 %	8 641 € 4%	7 863 €	3 %
Résultat exploitation	13 404 €	12 %	28 206 €	13 %	26 137 €	8 %	50 641 €	8 %	26 172 € 11%	32 975 €	13 %
Résultat financier	-287 €	0 %	-954€	0 %	-989 €	0 %	-2014€	0 %	-885 € 0%	-747 €	0 %
Résultat exceptionnel	481 €	0 %	-165€	0 %	1 254 €	0 %	2€	0 %	210 € 0%	203 €	0 %
Résultat net (avant IR)	13 598 €	13 %	27 087 €	12 %	26 402 €	8 %	48 629 €	8 %	25 497 € 10 %	32 431 €	13 %

⁽¹⁾ y compris les charges sociales du dirigeant

Si ASSUJETTI À L'IS (impôt sur les sociétés)	Tranche 1 0-150 K€ 8 % du panel		Tranche 2 150-300 K€ 25 % du panel		Tranche 3 300-450 K€ 26 % du panel		Tranche 4 > 450 K€ 41 % du panel		Moyenne 2023	Moyenne 2022	
Chiffre d'affaires	121 743 €		226 773 €		364 648 €		760 346 €		473 666 €	442 118 €	
Autres produits	1 679 €		4 481 €		8 066 €		15 718 €		9 807 €	9 889 €	
Produits d'exploitation	123 422 € □	100 %	231 254 €	100 %	372 714 €	100 %	776 064 €	100 %	483 473 € 100 %	452 007 €	100 %
Marge brute	82 912 €	67 %	155 241 €	67 %	254 677 €	68 %	533 550 €	69 %	330 893 € 68 %	316 003 €	70 %
Charges externes	39 132 €	32 %	49 589 €	21 %	79 461 €	21 %	131 943 €	17 %	90 356 € 19 %	85 904 €	19 %
dont locations immobilières	15 129 €	12 %	18 886 €	8 %	31 131 €	8 %	52 145 €	7 %	35 434 € 7%	33 035 €	7 %
Impôts et taxes	1 015 €	1 %	1 771 €	1 %	2 726 €	1 %	5 890 €	1 %	3 653 € 1%	3 425€	1 %
Charges de personnel (2)	39 464 €	32 %	91 059 €	39 %	150 911 €	40 %	331 544 €	43 %	201 406 € 42 %	180 430 €	40 %
Excédent brut d'exploitation	3 244 €	3 %	12 456 €	5 %	21 023 €	6 %	56 863 €	7 %	32 223 € 7%	43 501 €	10 %
Dotations et provisions	4 207 €	3 %	9 377 €	4 %	11 788 €	3 %	24 615 €	3 %	15 862 € 3%	16 410 €	4 %
Résultat exploitation	-963€	-1 %	3 080 €	1 %	9 235 €	2 %	32 248 €	4 %	16 360 € 3%	27 091 €	6 %
Résultat financier	-341 €	0 %	-978 €	0 %	-1 309 €	0 %	-1 674€	0 %	-1 298 € 0%	-1 561 €	0 %
Résultat exceptionnel	2 146 €	2 %	291 €	0 %	-35 €	0 %	-1 244 €	0 %	-276 € 0%	114€	0 %
Impôt société	-190€	0 %	-811€	0 %	-1 221 €	0 %	-7 102 €	-1 %	-3 461 € -1%	-4 968 €	-1 %
Résultat net (après IS)	652 €	1 %	1 582 €	1 %	6 670 €	2 %	22 228 €	3 %	11 325 € 2%	20 676 €	5 %

	-341 € 0%	-9/8 € 0%	-1 309 € 0%	-1 6/4 € 0%	-1 298 € 0%	-1 561 € 0%	12%
Résultat exceptionnel	2 146 € 2%	291 € 0%	-35€ 0%	-1 244 € 0%	-276 € 0%	114€ 0%	
Impôt société	-190€ 0%	-811€ 0%	-1 221 € 0%	-7 102 € -1%	-3 461 € -1%	-4 968 € -1%	7%
Résultat net (après IS)	652 € 1%	1 582 € 1%	6 670 € 2%	22 228 € 3%	11 325 € 2%	20 676 € 5%	
(2) y compris la rémunération et les charges sociales du	u dirigeant						
éments de bilan							
	Tranche 1 0-150 K€ 13 % du panel	Tranche 2 150-300K€ 35 % du panel	Tranche 3 300-450 K€ 22 % du panel	Tranche 4 > 450 K€ 30 % du panel	Moyenne 2023	Moyenne 2022	
Immobilisations nettes	60 808 €	116 860 €	145 151 €	239 569 €	152 651 € ↗	152 575 €	
Immobilisations nettes Stocks de marchandises	60 808 € 2 684 €	116 860 € 4 537 €	145 151 € 8 433 €	239 569 € 12 713 €	152 651 € ≯ 7 610 € ≯	152 575 € 6 755 €	Charle many an
							Stock moyen
Stocks de marchandises	2 684 €	4 537 €	8 433 €	12 713 €	7 610 € 🇷	6 755 €	Stock moyen d'une boulangerie-pâtisserie
Stocks de marchandises Rotation Stocks	2 684 € 26 jours	4 537 € 22 jours	8 433 € 26 jours	12 713 € 19 jours	7 610 € ↗ 21 jours Ъ	6 755 € 22 jours	The state of the s



12%