



# L'OBSERVATOIRE FIDUCIAL de la **boulangerie-pâtisserie**



## 2022

Données recueillies en 2022 sur la base des résultats arrêtés en 2021

### L'offre



#### OFFRE DU POINT DE VENTE



**Boulangerie et autres**  
(snacking, pâtisseries, ...)

91 %

**Boulangerie seule**

5 %

**Boulangerie et viennoiserie**

4 %



#### PRIX DE LA BAGUETTE

**0,96 euros en moyenne**

En 2021 : 0,94 €

0,95-1 €

0,85-0,9 €

0,9-0,95 €

< 0,8 €

0,8-0,85 €

> 1 €

1 %

8 %

22 %

24 %

35 %

10 %

En 2021 4 %

11 %

29 %

23 %

24 %

9 %



#### DURÉE D'OUVERTURE HEBDOMADAIRE

**57 heures en moyenne**

idem en N-1

60-70 h.

50-60 h.

40-50 h.

30-40 h.

< 30 h.

2 %

6 %

14 %

31 %

47 %

En 2021 1 %

5 %

16 %

32 %

46 %

### Le mode d'exploitation

#### EXPLOITANT

**Couples** 67 %

Femme seule 6 %

Homme seul 27 %



#### ÂGE DU DIRIGEANT

**49 ans en moyenne**

En 2021 : 48 ans

20-29 ans 3 %

30-39 ans 20 %

40-49 ans 28 %

**50-59 ans** 38 %

60-69 ans 11 %



#### RÉGIME FISCAL

Impôt sur le Revenu 39 %

**Impôt des Sociétés** 61 %



#### LOCALISATION

Centre commercial 2 %

Milieu urbain 46 %

**Rural** 52 %



### Le mot de FIDUCIAL

Les boulangeries-pâtisseries ont retrouvé leur niveau d'activité d'avant la crise sanitaire. Cependant la marge commerciale s'érode et les principaux postes de coût (rémunérations du personnel et charges externes) ont augmenté.

Sur le plan commercial, le prix de la baguette est en hausse. La clientèle est restée fidèle avec une amélioration de la fréquentation mais une baisse du panier moyen.

Enfin, parmi les boulangers-pâtisseries de notre panel ayant eu recours au PGE, la majorité d'entre eux n'ont pas commencé à rembourser ce prêt en 2021.

# Compte de résultat



**SI ASSUJETTI À L'IR**  
(impôt sur le revenu)

	Tranche 1 0-150 K€ 23 % du panel	Tranche 2 150-300 K€ 53 % du panel	Tranche 3 300-450 K€ 19 % du panel	Tranche 4 > 450 K€ 5 % du panel	Moyenne 2022	Moyenne 2021
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>110 225 €</b>	<b>214 900 €</b>	<b>353 782 €</b>	<b>622 114 €</b>	<b>237 614 €</b>	<b>220 772 €</b>
Autres produits (aides, fonds de solidarité, ...)	2 988 €	6 340 €	11 006 €	16 183 €	<b>6 946 €</b>	4 450 €
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>113 213 €</b> 100%	<b>221 240 €</b> 100%	<b>364 788 €</b> 100%	<b>638 297 €</b> 100%	<b>244 560 €</b> 100%	<b>225 222 €</b> 100%
Marge brute	77 520 € 68%	155 440 € 70%	246 405 € 68%	443 463 € 69%	<b>169 220 €</b> 69%	156 885 € 70%
Charges externes	29 307 € 26%	43 261 € 20%	60 347 € 17%	103 756 € 16%	<b>46 336 €</b> 19%	42 931 € 19%
dont location immobilières	7 407 € 7%	11 729 € 5%	20 268 € 6%	34 600 € 5%	<b>13 509 €</b> 6%	13 119 € 6%
Impôts et taxes	1 317 € 1%	1 548 € 1%	1 989 € 1%	4 705 € 1%	<b>1 739 €</b> 1%	1 518 € 1%
Charges de personnel <sup>(1)</sup>	23 455 € 21%	70 079 € 32%	131 446 € 36%	251 711 € 39%	<b>80 115 €</b> 33%	73 587 € 33%
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	<b>23 232 €</b> 21%	<b>40 344 €</b> 18%	<b>52 459 €</b> 14%	<b>83 238 €</b> 13%	<b>40 838 €</b> 17%	<b>38 609 €</b> 17%
Dotations et provisions	3 517 € 3%	7 442 € 3%	11 848 € 3%	17 257 € 3%	<b>7 863 €</b> 3%	7 798 € 3%
<b>Résultat exploitation</b>	<b>19 715 €</b> 17%	<b>32 902 €</b> 15%	<b>40 611 €</b> 11%	<b>65 981 €</b> 10%	<b>32 975 €</b> 13%	<b>30 811 €</b> 14%
Résultat financier	-255 € 0%	-763 € 0%	-1 102 € 0%	-1 514 € 0%	<b>-747 €</b> 0%	-797 € 0%
Résultat exceptionnel	156 € 0%	42 € 0%	914 € 0%	-571 € 0%	<b>203 €</b> 0%	420 € 0%
<b>Résultat net (avant IR)</b>	<b>19 616 €</b> 17%	<b>32 181 €</b> 15%	<b>40 423 €</b> 11%	<b>63 896 €</b> 10%	<b>32 431 €</b> 13%	<b>30 434 €</b> 14%

<sup>(1)</sup> y compris les charges sociales du dirigeant

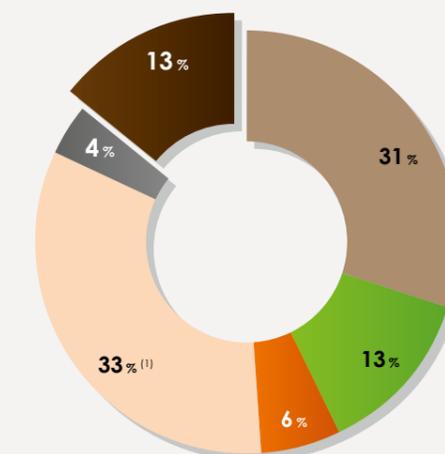


**SI ASSUJETTI À L'IS**  
(impôt sur les sociétés)

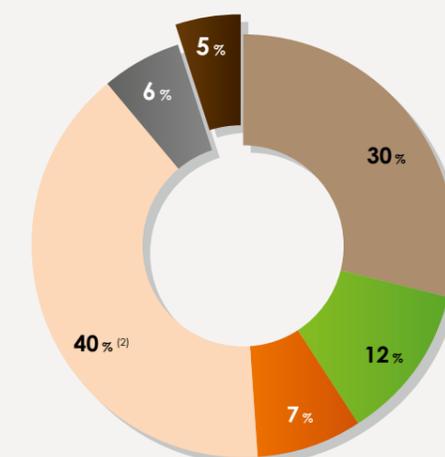
	Tranche 1 0-150 K€ 11 % du panel	Tranche 2 150-300 K€ 32 % du panel	Tranche 3 300-450 K€ 22 % du panel	Tranche 4 > 450 K€ 35 % du panel	Moyenne 2022	Moyenne 2021
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>113 970 €</b>	<b>201 515 €</b>	<b>367 850 €</b>	<b>812 960 €</b>	<b>442 118 €</b>	<b>408 082 €</b>
Autres produits (aides, fonds de solidarité, ...)	3 420 €	6 333 €	6 985 €	17 023 €	<b>9 889 €</b>	8 878 €
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>117 390 €</b> 100%	<b>207 848 €</b> 100%	<b>374 835 €</b> 100%	<b>829 983 €</b> 100%	<b>452 007 €</b> 100%	<b>416 960 €</b> 100%
Marge brute	80 879 € 69%	145 890 € 70%	262 358 € 70%	579 909 € 70%	<b>316 003 €</b> 70%	294 086 € 71%
Charges externes	35 652 € 30%	47 649 € 23%	72 522 € 19%	145 240 € 17%	<b>85 904 €</b> 19%	80 595 € 19%
dont location immobilières	14 683 € 13%	17 822 € 9%	26 685 € 7%	56 754 € 7%	<b>33 035 €</b> 7%	31 331 € 8%
Impôts et taxes	911 € 1%	1 553 € 1%	2 578 € 1%	6 467 € 1%	<b>3 425 €</b> 1%	3 168 € 1%
Charges de personnel <sup>(2)</sup>	40 263 € 34%	82 989 € 40%	156 445 € 42%	329 119 € 40%	<b>180 430 €</b> 40%	168 544 € 40%
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	<b>4 040 €</b> 3%	<b>13 452 €</b> 6%	<b>30 435 €</b> 8%	<b>91 709 €</b> 11%	<b>43 501 €</b> 10%	<b>38 565 €</b> 9%
Dotations et provisions	4 392 € 4%	7 764 € 4%	15 027 € 4%	29 002 € 3%	<b>16 410 €</b> 4%	16 246 € 4%
<b>Résultat exploitation</b>	<b>-352 €</b> 0%	<b>5 688 €</b> 3%	<b>15 408 €</b> 4%	<b>62 707 €</b> 8%	<b>27 091 €</b> 6%	<b>22 319 €</b> 5%
Résultat financier	-461 € 0%	-884 € 0%	-1 398 € 0%	-2 632 € 0%	<b>-1 561 €</b> 0%	-1 116 € 0%
Résultat exceptionnel	1 492 € 1%	641 € 0%	507 € 0%	-1 052 € 0%	<b>114 €</b> 0%	172 € 0%
Impôt société	-284 € 0%	-865 € 0%	-1 997 € -1%	-12 072 € -1%	<b>-4 968 €</b> -1%	-3 766 € -1%
<b>Résultat net (après IS)</b>	<b>395 €</b> 0%	<b>4 580 €</b> 2%	<b>12 520 €</b> 3%	<b>46 951 €</b> 6%	<b>20 676 €</b> 5%	<b>17 609 €</b> 4%

<sup>(2)</sup> y compris la rémunération et les charges sociales du dirigeant

## SYNTHÈSE EN % DES PRODUITS D'EXPLOITATION



■ Achats matières  
■ Charges de personnel  
■ Charges externes  
■ Loyer  
■ Divers  
■ Résultat net



# Éléments de bilan



	Tranche 1 0-150 K€ 16 % du panel	Tranche 2 150-300 K€ 40 % du panel	Tranche 3 300-450 K€ 21 % du panel	Tranche 4 > 450 K€ 23 % du panel	Moyenne 2022	Moyenne 2021
Immobilisations nettes	65 821 €	97 102 €	158 186 €	299 126 €	<b>152 575 €</b> ↗	142 477 €
Stocks de marchandises	2 029 €	4 436 €	6 812 €	13 776 €	<b>6 755 €</b> ↗	6 155 €
Rotation Stocks	20 jours	25 jours	21 jours	20 jours	<b>22 jours</b> ↘	23 jours
Crédit fournisseurs	55 jours	30 jours	26 jours	34 jours	<b>33 jours</b> ↘	36 jours
Emprunts (capital restant dû)	13 870 €	38 372 €	77 527 €	140 916 €	<b>66 862 €</b> ↗	65 368 €
Trésorerie	11 273 €	28 979 €	51 482 €	118 958 €	<b>52 109 €</b> ↘	59 178 €

← Stock moyen d'une boulangerie-pâtisserie

← Trésorerie moyenne d'une boulangerie-pâtisserie

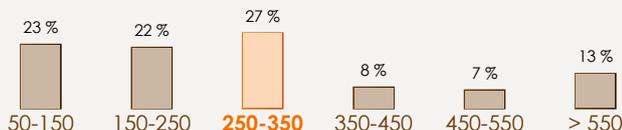
## La clientèle



### NOMBRE DE CLIENTS PAR JOUR

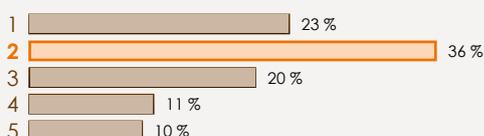
**297 clients en moyenne**

En 2021 : 259 clients



### QUANTITÉ DE FOURNÉES JOURNALIÈRES

**2,5 fournées en moyenne**



### TICKET PAR CLIENT

**4,77 euros en moyenne**

En 2021 : 5,34 euros

Tranche de ticket (€)	Pourcentage
< 2 €	15%
2-3 €	18%
3-4 €	13%
4-5 €	17%
5-6 €	16%
6-7 €	11%
> 7 €	10%

En % du nombre de points de vente de l'échantillon.

## Le dirigeant et ses équipes



### NOMBRE DE PERSONNES ACTIVES PAR AN

**6,6 personnes en moyenne**

(y compris dirigeant)

Tranche CA	Effectif moyen	Dont apprentis
Tranche CA 1 : 0-150 K€	3	0
Tranche CA 2 : 150-300 K€	6	1
Tranche CA 3 : 300-450 K€	10	2
Tranche CA 4 : > 450 K€	14	2



### TEMPS DE TRAVAIL & RÉMUNÉRATION DU DIRIGEANT

**2 651 heures en moyenne**

En 2021 : 2 483 heures



## Les investissements et leur financement



### INVESTISSEMENTS DE L'EXERCICE

**16 411 euros en moyenne**

En 2021 : 14 485 €

Tranche CA 1 : 0-150 K€	4 263 €
Tranche CA 2 : 150-300 K€	10 066 €
Tranche CA 3 : 300-450 K€	18 613 €
Tranche CA 4 : > 450 K€	34 092 €



### REMBOURSEMENTS EMPRUNTS

**19 270 euros en moyenne**

En 2021 : 16 282 €

Tranche CA 1 : 0-150 K€	6 358 €
Tranche CA 2 : 150-300 K€	11 234 €
Tranche CA 3 : 300-450 K€	18 969 €
Tranche CA 4 : > 450 K€	40 173 €



Pour les points de vente ayant acheté un fonds de commerce, la valeur de celui-ci représente en moyenne **38 %** des produits d'exploitation HT.



La majorité des boulangeries-pâtisseries qui ont souscrit un Prêt Garanti par l'Etat (PGE) n'ont pas commencé à le rembourser en 2021.

## L'OBSERVATOIRE FIDUCIAL de la boulangerie-pâtisserie

Pour tous renseignements

FIDUCIAL - Direction des Relations Extérieures

38, rue Sergent Michel Berthet - C.S. 50614 - 69258 Lyon Cedex 09

Tél. 08 05 77 11 77 (appel gratuit à partir d'un poste fixe) - contact.relations.exterieures@fiducial.fr

Ce document est la propriété de FIDUCIAL. Toute utilisation ou reproduction totale ou partielle est soumise à l'obtention de l'accord écrit de FIDUCIAL.

