Rapport trimestriel CREST France pour GECO Food Service

Mise à jour : Quartile (3 mois) Q1, Q2, Q3 et Q4 **2021 vs 2020** et **vs 2019**

GECO FOOD SERVICE

Restauration Commerciale

■Restauration RAPIDE

- **Burgers** : fastfoods tels que McDonald's, Quick, KFC, etc
- **Sandwicheries :** chaînes et indépendantes
- **Boulangeries :** boulangeries artisanales indépendantes (hors achats du pain seul)
- **GMS/ Traiteurs :** traiteurs (italiens, chinois, etc) et rayons libre-service GMS vendant des sandwichs, salades etc en portion individuelle
- **Pizza vente à emporter/ livrée :** chaînes telles que Pizza Hut, Domino's Pizza, et pizzerias indépendantes
- **Autres rest. rapide :** ventes à emporter en dehors des segments ci-dessus.

■Restauration avec SERVICE A TABLE

- **Cafés Bars Brasseries** : établissements pouvant servir de l'alcool seul (comptoir bar)
- **Rest. à thème** : chaînes (toutes) et indépendants avec un thème spécifique tel que Grill, Italien, Traditionnel, Poisson, Asiatique, ...
- **Rest. non thématiques** : restaurants indépendants sans spécialités particulières
- **Cafétérias** : chaînes telles que Flunch, Cafétéria Casino, etc et indépendantes, hors cafétérias d'autoroutes (qui sont regroupées dans le segment Transports).

■LOISIRS & TRANSPORTS

N. B.: la méthodologie CREST ne couvre pas les touristes étrangers (représentativité population française).

- **Loisirs** : restauration dans les hôtels, cinémas, musées, parcs à thème, sites sportifs, etc
- **Transports** : restauration dans les stations-services, gares, aéroports etc.

Restauration collective données livrées agrégées :

■TRAVAIL

- **Restauration d'entreprises**, située en bureaux ou usines, autogérée ou concédée,
- Cela exclut la distribution automatique (qui est suivie dans le panel CREST mais exclue de l'abonnement Géco).

■AUTRES COLLECTIVITES

- **Toutes les restaurations collectives hors travail**, pour le personnel et les visiteurs,
- incluant la santé/ social : hôpitaux, cliniques, maisons de retraite,
- incluant l'enseignement supérieur : universités, écoles supérieures. N.B.: la méthodologie CREST ne couvre pas les cantines scolaires.
- autres établissements tels que l'armée, les foyers, etc.
- Cela exclut la distribution automatique.

Distribution Automatique

MODE DE COMMANDE ET LIEU DE CONSOMMATION :

1) Sur place / au restaurant : consommé sur place, au restaurant

2) A emporter : toute consommation emportée du lieu d'achat (ne pas consommé dans l'établissement sur place)

3) Livraison : toute commande livrée au client final quelque soit le mode de commande (par téléphone/ par internet / sur une application / via un aggrégateur de livraison)

Qu’est ce que CREST®?

La mesure permanente du comportement des consommateurs en Restauration Hors Domicile via un panel Online représentatif de la population

- **Des données issues des “convives”** et non pas des chaines ou des industriels
- Sur leur **consommation de la veille** agrégée au mois.
- Au moment des **repas** et des **pauses**, **sur place** et **à emporter**, aussi bien qu’en **livraison**
- Dans **tous les “circuits”** de la RHD
- Et le tout depuis **2009**

Méthodologie Générale

Chaque mois :

- Un questionnaire on line
- Envoyé à près de **14 000** panelistes

Les résultats sont projetés pour représenter la population Française sur la base de :

- Age & Genre
- Taille du foyer
- Présence enfant dans le foyer
- CSP
- Régions.

CREST Questionnaire

Hier	Sur l'endroit	Sur la visite	Sur les produits	Quel ressenti ?
Avez-vous pris un repas, un en-cas, une boisson non préparés à la maison? Et ce pour chacun des 6 moments de la journée	Type de Restaurant Nom du restaurant Sa localisation La nourriture principalement servie Caractéristiques du lieu (Free wifi, tables, etc.)	Somme dépensée Où étiez vous avant Comment avez-vous commandé Où avez-vous mangé Party Composition Promotions Motivations	Liste fermée de produits solides et liquides Avec le menu des principales chaines de Fast Food Combinaisons de produits	Raisons de visite Intention de revisite Satisfaction Choix alternatif Recommandations pour le restaurant

CREST les mesures

Mesures	Pour répondre à quelles questions ?
Dépenses	Combien les consommateurs ont dépensé sur le marché, dans une chaine ?
Visites	Quelle est la fréquentation du marché ? D'un segment ? D'une chaine ?
Ticket moyen individuel	Combien un convive a dépensé en moyenne lors de sa visite ?
Nombre moyen d'items	Combien de produits différents un convive a-t-il consommé lors de sa visite ?
Prix moyen par item	Quel est en moyenne le prix d'un produit lors d'une visite ?
Prises (d'un produit)	Combien d'unités d'un produit ont été consommées sur une période donnée ?
Taux de prise (d'un produit)	Quelle part des visites réalisées sur un segment ou une chaine s'est faite avec la consommation d'un produit ?

CREST l'univers couvert

Total Restauration Hors Domicile (RHD)

Restauration Commerciale

Restauration rapide	Restauration à table	Loisirs	Transports
FastFoods	Café bars	Cinéma	Autoroutes
Boulangeries	Brasseries	Musées	Stations service
Sandwicherie	Thématiques	Etc	
Pizza Rapide	Non Thématiques		
Cafétérias			
GMS			
Coffee shops			

Autre restauration

- Restauration Collective
- Distribution Automatique

Détails sur plus de 30 chaines

Hors périmètre :
Restauration hospitalière (patients)
Restauration scolaire
Restauration pénitenciaire

Evolutions du marché RHD en Q1 21 (Visites et Dépenses)

GECO FOOD SERVICE

	Q1'19	Q1'20	Q1'21	Evolutions Q120 vs Q119, %	Evolutions Q121 vs Q120, %	Evolutions Q121 vs Q119
Visites en million						(Q119 = "2019 année de référence")
Total RHD (Ciale + Coll + DA)	2511	2088,5	**1238,4**	**-17%**	**-41%**	**-51%**
RESTAURATION COMMERCIALE	1296,5	1106	**660,7**	**-15%**	**-40%**	**-49%**
RESTAURATION RAPIDE	827,5	740,9	**624,5**	**-10%**	**-16%**	**-25%**
REST. A TABLE	351,9	266,1	**22,7**	**-24%**	**-91%**	**-94%**
LOISIRS & TRANSPORT	117,1	99	**13,4**	**-15%**	**-86%**	**-89%**
REST. COLLECTIVE	686,4	563,8	**311,9**	**-18%**	**-45%**	**-55%**
DA	528,2	418,7	**265,8**	**-21%**	**-37%**	**-50%**
Dépense moyenne, €						
Total RHD (Ciale + Coll + DA)	5,45	5,43	**4,69**	**-0%**	**-14%**	**-14%**
RESTAURATION COMMERCIALE	7,61	7,4	**6,06**	**-3%**	**-18%**	**-20%**
RESTAURATION RAPIDE	5,43	5,42	**5,72**	**-0%**	**+6%**	**+5%**
REST. A TABLE	11,76	11,75	**14,26**	**-0%**	**+21%**	**+21%**
LOISIRS & TRANSPORT	10,59	10,56	**7,85**	**-0%**	**-26%**	**-26%**
REST. COLLECTIVE	4,8	4,87	**4,93**	**+1%**	**+1%**	**+3%**
DA	0,97	0,97	**1,01**	**+0%**	**+4%**	**+4%**
Dépenses, en million €						
Total RHD (Ciale + Coll + DA)	13673,4	11339,3	**5806**	**-17%**	**-49%**	**-58%**
RESTAURATION COMMERCIALE	9869	8187,7	**4000,5**	**-17%**	**-51%**	**-59%**
RESTAURATION RAPIDE	4491,3	4015,6	**3571,2**	**-11%**	**-11%**	**-20%**
REST. A TABLE	4137,3	3127	**323,8**	**-24%**	**-90%**	**-92%**
LOISIRS & TRANSPORT	1240,4	1045,2	**105,6**	**-16%**	**-90%**	**-91%**
REST. COLLECTIVE	3293,8	2744,1	**1537,7**	**-17%**	**-44%**	**-53%**
DA	510,6	407,4	**267,8**	**-20%**	**-34%**	**-48%**

dû en partie aux frais de la livraison

MODE DE COMMANDE ET LIEU DE CONSOMMATION : Q1 19/Q1 20/Q1 21 (Visites)

1) Sur place / au restaurant : consommé sur place, au restaurant
2) A emporter : toute consommation emportée du lieu d'achat (ne pas consommé dans l'établissement sur place)
3) Livraison : toute commande livrée au client final quelque soit le mode de commande (par téléphone / par internet / sur une application / via un aggrégateur de livraison)

Part en visites, %	Q1'19	Q1'20	Q1'21
Total RHD			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	33,9%	29,6%	0,5%
A emporter	64,1%	67,5%	93,7%
Livraison	1,9%	2,9%	5,8%
RESTAURATION COMMERCIALE			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	44,5%	38,3%	0,6%
A emporter	52,8%	57,1%	91,1%
Livraison	2,7%	4,6%	8,2%
RESTAURATION RAPIDE			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	28,8%	24,6%	0,6%
A emporter	68,0%	70,4%	91,4%
Livraison	3,2%	5,0%	8,0%
REST. A TABLE			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	81,1%	77,3%	0,5%
A emporter	17,7%	20,4%	87,2%
Livraison	1,2%	2,3%	12,3%
LOISIRS & TRANSPORT			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	45,1%	35,7%	1,6%
A emporter	50,7%	56,9%	85,7%
Livraison	4,2%	7,4%	12,7%
REST. COLLECTIVE			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	40,2%	34,6%	0,8%
A emporter	58,0%	63,6%	93,8%
Livraison	1,9%	1,8%	5,5%
DA			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	0,0%	0,0%	0,0%
A emporter	100,0%	100,0%	100,0%
Livraison	0,0%	0,0%	0,0%

Visites en million	Q1'19	Q1'20	Q1'21	Evolutions Q120 vs Q119, %	Evolutions Q121 vs Q120, %	Evolutions Q121 vs Q119, % (Q119 = "2019 année de référence")
Total RHD						
Total	2511	2088,5	1238,4	-17%	-41%	-51%
Sur place / au restaurant	852,2	618,6	6,7	-27%	-99%	-99%
A emporter	1610,7	1409	1160,3	-13%	-18%	-28%
Livraison	48,1	61	71,4	+27%	+17%	+48%
RESTAURATION COMMERCIALE						
Total	1296,5	1106	660,7	-15%	-40%	-49%
Sur place / au restaurant	576,6	423,4	4,2	-27%	-99%	-99%
A emporter	684,6	631,9	602,1	-8%	-5%	-12%
Livraison	35,3	50,8	54,4	+44%	+7%	+54%
RESTAURATION RAPIDE						
Total	827,5	740,9	624,5	-10%	-16%	-25%
Sur place / au restaurant	238,3	182,3	3,9	-23%	-98%	-98%
A emporter	563	521,4	570,8	-7%	+9%	+1%
Livraison	26,2	37,3	49,9	+42%	+34%	+90%
REST. A TABLE						
Total	351,9	266,1	22,7	-24%	-91%	-94%
Sur place / au restaurant	285,5	205,7	0,1	-28%	-100%	-100%
A emporter	62,3	54,2	19,8	-13%	-63%	-68%
Livraison	4,1	6,2	2,8	+51%	-55%	-32%
LOISIRS & TRANSPORT						
Total	117,1	99	13,4	-15%	-86%	-89%
Sur place / au restaurant	52,8	35,4	0,2	-33%	-99%	-100%
A emporter	59,3	56,3	11,5	-5%	-80%	-81%
Livraison	5	n/s	n/s	n/s	n/s	n/s
REST. COLLECTIVE						
Total	686,4	563,8	311,9	-18%	-45%	-55%
Sur place / au restaurant	275,6	195,2	2,4	-29%	-99%	-99%
A emporter	397,9	358,3	292,4	-10%	-18%	-27%
Livraison	12,8	n/s	n/s	n/s	n/s	n/s
DA						
Total	528,2	418,7	265,8	-21%	-37%	-50%
Sur place / au restaurant	0	n/s	n/s	n/s	n/s	n/s
A emporter	528,2	418,7	265,8	n/s	n/s	n/s
Livraison	0	n/s	n/s	n/s	n/s	n/s

Base faible, souvent dû aux apps permettant de commander sur place (et éventuellement consommé debout à côté de l'établissement - ex. café à emporter, etc.)

MODE DE COMMANDE ET LIEU DE CONSOMMATION : Q1 19/Q1 20/Q1 21 (Dépenses)

1) Sur place / au restaurant : consommé sur place, au restaurant
2) A emporter : toute consommation emportée du lieu d'achat (ne pas consommé dans l'établissement sur place)
3) Livraison : toute commande livrée au client final quelque soit le mode de commande (par téléphone / par internet / sur une application / via un aggrégateur de livraison)

Part en dépenses, %	Q1'19	Q1'20	Q1'21
Total RHD			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	50,1%	46,3%	0,8%
A emporter	47,2%	49,5%	88,5%
Livraison	2,7%	4,2%	10,8%
RESTAURATION COMMERCIALE			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	56,5%	52,0%	0,7%
A emporter	40,2%	43,0%	86,2%
Livraison	3,2%	5,0%	13,1%
RESTAURATION RAPIDE			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	34,8%	32,4%	0,6%
A emporter	60,2%	60,6%	86,7%
Livraison	5,0%	7,0%	12,7%
REST. A TABLE			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	86,3%	83,9%	0,7%
A emporter	12,5%	13,7%	81,9%
Livraison	1,2%	2,4%	17,5%
LOISIRS & TRANSPORT			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	35,6%	31,8%	2,5%
A emporter	60,5%	63,2%	83,4%
Livraison	3,8%	5,0%	14,1%
REST. COLLECTIVE			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	38,8%	36,3%	1,1%
A emporter	59,7%	61,2%	92,3%
Livraison	1,4%	2,5%	6,7%
DA			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	0,0%	0,0%	0,0%
A emporter	100,0%	100,0%	100,0%
Livraison	0,0%	0,0%	0,0%

Dépenses en million	Q1'19	Q1'20	Q1'21	Evolutions Q120 vs Q119, %	Evolutions Q121 vs Q120, %	Evolutions Q121 vs Q119, % (Q119 = "2019 année de référence")
Total RHD						
Total	13673,4	11339,3	5806	-17%	-49%	-58%
Sur place / au restaurant	6856,4	5254,8	43,6	-23%	-99%	-99%
A emporter	6450,3	5607,5	5136,5	-13%	-8%	-20%
Livraison	366,8	477	626	+30%	+31%	+71%
RESTAURATION COMMERCIALE						
Total	9869	8187,7	4000,5	-17%	-51%	-59%
Sur place / au restaurant	5577,8	4258,5	27,4	-24%	-99%	-100%
A emporter	3971,7	3520,5	3449,6	-11%	-2%	-13%
Livraison	319,4	408,7	523,5	+28%	+28%	+64%
RESTAURATION RAPIDE						
Total	4491,3	4015,6	3571,2	-11%	-11%	-20%
Sur place / au restaurant	1563,9	1302	22,7	-17%	-98%	-99%
A emporter	2703,3	2433,1	3096,6	-10%	+27%	+15%
Livraison	224,1	280,5	452	+25%	+61%	+102%
REST. A TABLE						
Total	4137,3	3127	323,8	-24%	-90%	-92%
Sur place / au restaurant	3571,9	2624	2,1	-27%	-100%	-100%
A emporter	517,5	427	265	-17%	-38%	-49%
Livraison	47,8	76	56,6	+59%	-26%	+18%
LOISIRS & TRANSPORT						
Total	1240,4	1045,2	105,6	-16%	-90%	-91%
Sur place / au restaurant	442	332,6	2,6	-25%	-99%	-99%
A emporter	750,9	660,4	88	-12%	-87%	-88%
Livraison	47,6	52,2	14,9	n/s	n/s	n/s
REST. COLLECTIVE						
Total	3293,8	2744,1	1537,7	-17%	-44%	-53%
Sur place / au restaurant	1278,5	996,3	16,2	-22%	-98%	-99%
A emporter	1968	1679,6	1419	-15%	-16%	-28%
Livraison	47,3	68,3	102,5	n/s	n/s	n/s
DA						
Total	510,6	407,4	267,8	-20%	-34%	-48%
Sur place / au restaurant	0	0	0	n/s	n/s	n/s
A emporter	510,6	407,4	267,8	n/s	n/s	n/s
Livraison	0	0	0	n/s	n/s	n/s

Base faible, souvent dû aux apps permettant de commander sur place (et éventuellement consommé debout à côté de l'établissement - ex. café à emporter, etc.)

Evolutions du marché RHD Q2 21 et S1 19/S1 20/S1 21 (Visites)

Visites en million	Q2'19	Q2'20	Q2'21	Evolutions Q2 20/19, %	Evolutions Q2 21/20, %	Evolutions Q2 21/19, % (2019 année de référence)	S119	S120	S121	Evolutions S1 20/19, %	Evolutions S1 21/20, %	Evolutions S1 21/19, % (2019 année de référence)
Total RHD (Ciale + Coll + DA)	2544,4	1000,7	**1677,9**	-61%	+68%	-34%	5055,4	3089,2	**2916,3**	-39%	-6%	-42%
RESTAURATION COMMERCIALE	1501,2	661,4	1009,6	-56%	+53%	-33%	2797,7	1767,4	1670,3	-37%	-5%	-40%
RESTAURATION RAPIDE	947,8	534	811,3	-44%	+52%	-14%	1775,3	1275	1435,8	-28%	+13%	-19%
REST. A TABLE	407,1	98,7	144,4	-76%	+46%	-65%	758,9	364,8	167,1	-52%	-54%	-78%
LOISIRS & TRANSPORT	146,4	28,7	53,9	-80%	+88%	-63%	263,5	127,7	67,3	-52%	-47%	-74%
REST. COLLECTIVE	597,5	178	355,7	-70%	+100%	-40%	1283,8	741,7	667,6	-42%	-10%	-48%
DA	445,7	161,3	312,6	-64%	+94%	-30%	973,9	580	578,4	-40%	-0%	-41%
Dépense moyenne, €												
Total RHD (Ciale + Coll + DA)	5,55	4,91	**4,83**	-12%	-2%	-13%	5,5	5,26	**4,77**	-4%	-9%	-13%
RESTAURATION COMMERCIALE	7,34	5,94	6,01	-19%	+1%	-18%	7,47	6,85	6,03	-8%	-12%	-19%
RESTAURATION RAPIDE	5,15	4,79	4,96	-7%	+4%	-4%	5,28	5,16	5,29	-2%	+3%	+0%
REST. A TABLE	11,74	11,4	11,06	-3%	-3%	-6%	11,75	11,66	11,49	-1%	-1%	-2%
LOISIRS & TRANSPORT	9,31	8,43	8,19	-9%	-3%	-12%	9,88	10,08	8,13	+2%	-19%	-18%
REST. COLLECTIVE	4,31	4,46	4,73	+3%	+6%	+10%	4,57	4,77	4,82	+4%	+1%	+5%
DA	1,16	1,18	1,13	+2%	-4%	-3%	1,05	1,03	1,07	-2%	+4%	+2%
Dépenses, en million €												
Total RHD (Ciale + Coll + DA)	14112,5	4910,6	**8098,1**	-65%	+65%	-43%	27785,9	16249,9	**13904,2**	-42%	-14%	-50%
RESTAURATION COMMERCIALE	11023	3927	6064,3	-64%	+54%	-45%	20891,9	12114,8	10064,8	-42%	-17%	-52%
RESTAURATION RAPIDE	4881,6	2559,7	4025,9	-48%	+57%	-18%	9372,9	6575,3	7597,1	-30%	+16%	-19%
REST. A TABLE	4779,2	1125,3	1596,8	-76%	+42%	-67%	8916,5	4252,3	1920,6	-52%	-55%	-78%
LOISIRS & TRANSPORT	1362,1	242	441,6	-82%	+82%	-68%	2602,5	1287,2	547,2	-51%	-57%	-79%
REST. COLLECTIVE	2574,6	793,6	1681,7	-69%	+112%	-35%	5868,4	3537,7	3219,3	-40%	-9%	-45%
DA	514,9	190	352,2	-63%	+85%	-32%	1025,5	597,4	620	-42%	+4%	-40%

Evolutions du marché RHD Q2 21 et S1 19/S1 20/S1 21 (Visites)

Visites en million	CAM Q219	CAM Q220	CAM Q221	Evolutions CAM Q2 20/19, %	Evolutions CAM Q2 21/20, %	Evolutions CAM Q2 21/19, % (2019 année de référence)
Total RHD (Ciale + Coll + DA)	10035	8105	**6408,9**	-19%	-21%	-36%
RESTAURATION COMMERCIALE	5663,2	4689	3759,2	-17%	-20%	-34%
RESTAURATION RAPIDE	3553,7	3102,1	2960,4	-13%	-5%	-17%
REST. A TABLE	1585,3	1192,3	615,8	-25%	-48%	-61%
LOISIRS & TRANSPORT	524,3	394,6	183	-25%	-54%	-65%
REST. COLLECTIVE	2538,3	1978,4	1433,3	-22%	-28%	-44%
DA	1833,4	1437,6	1216,4	-22%	-15%	-34%
Dépense moyenne, €						
Total RHD (Ciale + Coll + DA)	5,66	5,65	**5,19**	-0%	-8%	-8%
RESTAURATION COMMERCIALE	7,63	7,46	6,69	-2%	-10%	-12%
RESTAURATION RAPIDE	5,33	5,35	5,42	+0%	+1%	+2%
REST. A TABLE	12,07	12,16	12,24	+1%	+1%	+1%
LOISIRS & TRANSPORT	9,8	9,83	8,51	+0%	-13%	-13%
REST. COLLECTIVE	4,62	4,74	4,8	+3%	+1%	+4%
DA	1,03	1,02	1,04	-1%	+2%	+1%
Dépenses, en million €						
Total RHD (Ciale + Coll + DA)	56827,7	45823	**33284,3**	-19%	-27%	-41%
RESTAURATION COMMERCIALE	43215,5	34977,2	25135,3	-19%	-28%	-42%
RESTAURATION RAPIDE	18949,9	16598,9	16039	-12%	-3%	-15%
REST. A TABLE	19129,6	14499,9	7538,4	-24%	-48%	-61%
LOISIRS & TRANSPORT	5136,1	3878,4	1557,8	-24%	-60%	-70%
REST. COLLECTIVE	11724,6	9382,6	6880,2	-20%	-27%	-41%
DA	1887,6	1463,1	1268,8	-22%	-13%	-33%

CAM : chiffre en année mobile

MODE DE COMMANDE ET LIEU DE CONSOMMATION : Q2 19/Q2 20/ Q2 21 (Visites)

GECO FOOD SERVICE

1) Sur place / au restaurant : consommé sur place, au restaurant
2) A emporter : toute consommation emportée du lieu d'achat (ne pas consommé dans l'établissement sur place)
3) Livraison : toute commande livrée au client final quelque soit le mode de commande (par téléphone / par internet / sur une application / via un aggrégateur de livraison)

Part en visites, %	Q2'19	Q2'20	Q2'21
Total RHD			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	36,5%	12,2%	14,1%
A emporter	61,2%	81,9%	78,9%
Livraison	2,3%	5,9%	7,0%
RESTAURATION COMMERCIALE			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	45,7%	12,7%	17,0%
A emporter	51,6%	80,4%	73,6%
Livraison	2,8%	7,0%	9,5%
RESTAURATION RAPIDE			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	31,2%	6,0%	9,9%
A emporter	65,6%	87,4%	80,2%
Livraison	3,3%	6,6%	9,9%
REST. A TABLE			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	81,8%	48,3%	55,1%
A emporter	17,0%	42,8%	39,2%
Livraison	1,2%	9,0%	5,8%
LOISIRS & TRANSPORT			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	38,9%	15,1%	20,8%
A emporter	57,1%	78,2%	66,9%
Livraison	4,1%	6,7%	12,3%
REST. COLLECTIVE			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	40,6%	21,4%	18,2%
A emporter	56,6%	71,2%	75,6%
Livraison	2,8%	7,4%	6,2%
DA			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	0,0%	0,0%	0,0%
A emporter	100,0%	100,0%	100,0%
Livraison	0,0%	0,0%	0,0%

Visites en million	Q2'19	Q2'20	Q2'21	Evolutions Q2 20/19, %	Evolutions Q2 21/20, %	Evolutions Q2 21/19, % ("2019 année de référence")
Total RHD						
Total	2544,4	1000,7	1677,9	-61%	+68%	-34%
Sur place / au restaurant	927,7	121,9	235,9	-87%	+94%	-75%
A emporter	1558	819,5	1324,5	-47%	+62%	-15%
Livraison	58,7	59,3	117,5	+1%	+98%	+100%
RESTAURATION COMMERCIALE						
Total	1501,2	661,4	1009,6	-56%	+53%	-33%
Sur place / au restaurant	685,3	83,8	171,2	-88%	+104%	-75%
A emporter	774	531,5	742,9	-31%	+40%	-4%
Livraison	41,9	46,2	95,5	+10%	+107%	+128%
RESTAURATION RAPIDE						
Total	947,8	534	811,3	-44%	+52%	-14%
Sur place / au restaurant	295,2	31,8	80,5	-89%	+153%	-73%
A emporter	621,3	466,8	650,3	-25%	+39%	+5%
Livraison	31,3	35,4	80,5	+13%	+127%	+157%
REST. A TABLE						
Total	407,1	98,7	144,4	-76%	+46%	-65%
Sur place / au restaurant	333,1	47,6	79,5	-86%	+67%	-76%
A emporter	69,3	42,2	56,5	-39%	+34%	-18%
Livraison	4,7	8,9	8,3	+89%	-7%	+77%
LOISIRS & TRANSPORT						
Total	146,4	28,7	53,9	-80%	+88%	-63%
Sur place / au restaurant	56,9	4,3	11,2	-92%	+160%	-80%
A emporter	83,5	22,4	36,1	-73%	+61%	-57%
Livraison	6	1,9	6,6	n/s	n/s	n/s
REST. COLLECTIVE						
Total	597,5	178	355,7	-70%	+100%	-40%
Sur place / au restaurant	242,4	38,1	64,7	-84%	+70%	-73%
A emporter	338,2	126,8	269	-63%	+112%	-20%
Livraison	16,8	13,1	22	n/s	n/s	n/s
DA						
Total	445,7	161,3	312,6	-64%	+94%	-30%
Sur place / au restaurant	0	0	0	n/s	n/s	n/s
A emporter	445,7	161,3	312,6	-64%	+94%	-30%
Livraison	0	0	0	n/s	n/s	n/s

Base faible, souvent dû aux apps permettant de commander sur place (et éventuellement consommé debout à côte de l'établissement - ex. café à emporter, etc.)

MODE DE COMMANDE ET LIEU DE CONSOMMATION : S1 19/S1 20/ S1 21 (Visites)

GECO FOOD SERVICE

1) Sur place / au restaurant : consommé sur place, au restaurant
2) A emporter : toute consommation emportée du lieu d'achat (ne pas consommé dans l'établissement sur place)
3) Livraison : toute commande livrée au client final quelque soit le mode de commande (par téléphone / par internet / sur une application / via un aggrégateur de livraison)

Part en visites, %	S119	S120	S121
Total RHD			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	35,2%	24,0%	8,3%
A emporter	62,7%	72,1%	85,2%
Livraison	2,1%	3,9%	6,5%
RESTAURATION COMMERCIALE			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	45,1%	28,7%	10,5%
A emporter	52,1%	65,8%	80,5%
Livraison	2,8%	5,5%	9,0%
RESTAURATION RAPIDE			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	30,1%	16,8%	5,9%
A emporter	66,7%	77,5%	85,0%
Livraison	3,2%	5,7%	9,1%
REST. A TABLE			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	81,5%	69,5%	47,7%
A emporter	17,3%	26,4%	45,7%
Livraison	1,2%	4,1%	6,7%
LOISIRS & TRANSPORT			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	41,6%	31,1%	17,0%
A emporter	54,2%	61,7%	70,7%
Livraison	4,2%	7,3%	12,4%
REST. COLLECTIVE			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	40,4%	31,5%	10,1%
A emporter	57,3%	65,4%	84,1%
Livraison	2,3%	3,2%	5,9%
DA			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	0,0%	0,0%	0,0%
A emporter	100,0%	100,0%	100,0%
Livraison	0,0%	0,0%	0,0%

Visites en million	S119	S120	S121	Evolutions S1 20/19, %	Evolutions S1 21/20, %	Evolutions S1 21/19, % ("2019 année de référence")
Total RHD						
Total	5055,4	3089,2	2916,3	-39%	-6%	-42%
Sur place / au restaurant	1779,9	740,4	242,6	-58%	-67%	-86%
A emporter	3168,6	2228,5	2484,9	-30%	+12%	-22%
Livraison	106,9	120,3	188,9	+13%	+57%	+77%
RESTAURATION COMMERCIALE						
Total	2797,7	1767,4	1670,3	-37%	-5%	-40%
Sur place / au restaurant	1261,8	507,2	175,5	-60%	-65%	-86%
A emporter	1458,6	1163,4	1345	-20%	+16%	-8%
Livraison	77,2	96,9	149,9	+26%	+55%	+94%
RESTAURATION RAPIDE						
Total	1775,3	1275	1435,8	-28%	+13%	-19%
Sur place / au restaurant	533,5	214,1	84,4	-60%	-61%	-84%
A emporter	1184,2	988,2	1221,1	-17%	+24%	+3%
Livraison	57,5	72,6	130,4	+26%	+80%	+127%
REST. A TABLE						
Total	758,9	364,8	167,1	-52%	-54%	-78%
Sur place / au restaurant	618,6	253,4	79,6	-59%	-69%	-87%
A emporter	131,5	96,4	76,3	-27%	-21%	-42%
Livraison	8,8	15	11,1	+70%	-26%	+26%
LOISIRS & TRANSPORT						
Total	263,5	127,7	67,3	-52%	-47%	-74%
Sur place / au restaurant	109,7	39,7	11,4	-64%	-71%	-90%
A emporter	142,8	78,7	47,6	-45%	-40%	-67%
Livraison	10,9	9,3	8,3	n/s	n/s	n/s
REST. COLLECTIVE						
Total	1283,8	741,7	667,6	-42%	-10%	-48%
Sur place / au restaurant	518	233,3	67,1	-55%	-71%	-87%
A emporter	736,1	485,1	561,5	-34%	+16%	-24%
Livraison	29,7	23,4	39	n/s	n/s	n/s
DA						
Total	973,9	580	578,4	-40%	-0%	-41%
Sur place / au restaurant	0	0	0	n/s	n/s	n/s
A emporter	973,9	580	578,4	-40%	-0%	-41%
Livraison	0	0	0	n/s	n/s	n/s

Base faible, souvent dû aux apps permettant de commander sur place (et éventuellement consommé debout à côte de l'établissement - ex. café à emporter, etc.)

MODE DE COMMANDE ET LIEU DE CONSOMMATION : CAM Q2 19/CAM Q2 20/ CAM Q2 21 (Visites)

GECO FOOD SERVICE

1) Sur place / au restaurant : consommé sur place, au restaurant
2) A emporter : toute consommation emportée du lieu d'achat (ne pas consommé dans l'établissement sur place)

3) Livraison : toute commande livrée au client final quelque soit le mode de commande (par téléphone / par internet / sur une application / via un aggrégateur de livraison)

Part en visites, %	CAM Q219	CAM Q220	CAM Q221
Total RHD			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	36,7%	32,6%	14,5%
A emporter	61,0%	64,4%	80,2%
Livraison	2,3%	3,0%	5,3%
RESTAURATION COMMERCIALE			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	46,4%	40,6%	18,6%
A emporter	50,7%	55,4%	74,2%
Livraison	2,9%	4,1%	7,1%
RESTAURATION RAPIDE			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	31,1%	26,2%	10,0%
A emporter	65,5%	69,1%	82,2%
Livraison	3,5%	4,7%	7,8%
REST. A TABLE			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	82,3%	78,6%	59,9%
A emporter	16,5%	19,3%	36,7%
Livraison	1,2%	2,1%	3,4%
LOISIRS & TRANSPORT			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	42,3%	38,6%	19,9%
A emporter	53,7%	56,3%	71,1%
Livraison	4,1%	5,1%	9,0%
REST. COLLECTIVE			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	41,6%	37,3%	15,8%
A emporter	55,8%	60,0%	79,2%
Livraison	2,5%	2,7%	5,0%
DA			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	0,0%	0,0%	0,0%
A emporter	100,0%	100,0%	100,0%
Livraison	0,0%	0,0%	0,0%

Visites en million	CAM Q219	CAM Q220	CAM Q221	Evolutions CAM Q2 20/19, %	Evolutions CAM Q2 21/20, %	Evolutions CAM Q2 21/19, % ("2019 année de référence")
Total RHD						
Total	10035	8105	6408,9	-19%	-21%	-36%
Sur place / au restaurant	3687	2639,9	926,6	-28%	-65%	-75%
A emporter	6119,7	5220,2	5141,8	-15%	-2%	-16%
Livraison	228,3	244,9	340,5	+7%	+39%	+49%
RESTAURATION COMMERCIALE						
Total	5663,2	4689	3759,2	-17%	-20%	-34%
Sur place / au restaurant	2630,3	1902	700,8	-28%	-63%	-73%
A emporter	2869,1	2596	2790	-10%	+7%	-3%
Livraison	163,8	191,1	268,5	+17%	+41%	+64%
RESTAURATION RAPIDE						
Total	3553,7	3102,1	2960,4	-13%	-5%	-17%
Sur place / au restaurant	1103,7	812,6	295,7	-26%	-64%	-73%
A emporter	2326,7	2144,1	2433,7	-8%	+14%	+5%
Livraison	123,2	145,4	231	+18%	+59%	+88%
REST. A TABLE						
Total	1585,3	1192,3	615,8	-25%	-48%	-61%
Sur place / au restaurant	1304,9	937	368,6	-28%	-61%	-72%
A emporter	261	229,7	226,2	-12%	-2%	-13%
Livraison	19,4	25,6	21	+32%	-18%	+8%
LOISIRS & TRANSPORT						
Total	524,3	394,6	183	-25%	-54%	-65%
Sur place / au restaurant	221,6	152,4	36,5	-31%	-76%	-84%
A emporter	281,4	222,1	130,1	-21%	-41%	-54%
Livraison	21,2	20,1	16,4	n/s	n/s	n/s
REST. COLLECTIVE						
Total	2538,3	1978,4	1433,3	-22%	-28%	-44%
Sur place / au restaurant	1056,7	738	225,8	-30%	-69%	-79%
A emporter	1417,2	1186,7	1135,4	-16%	-4%	-20%
Livraison	64,4	53,8	72,1	-16%	+34%	+12%
DA						
Total	1833,4	1437,6	1216,4	-22%	-15%	-34%
Sur place / au restaurant	0	0	0	n/s	n/s	n/s
A emporter	1833,4	1437,6	1216,4	-22%	-15%	-34%
Livraison	0	0	0	n/s	n/s	n/s

Base faible, souvent dû aux apps permettant de commander sur place (et éventuellement consommé debout à côte de l'établissement - ex. café à emporter, etc.)

CAM : chiffre en année mobile

MODE DE COMMANDE ET LIEU DE CONSOMMATION : Q2 19/Q2 20/ Q2 21 (Dépenses)

GECO FOOD SERVICE

1) Sur place / au restaurant : consommé sur place, au restaurant
2) A emporter : toute consommation emportée du lieu d'achat (ne pas consommé dans l'établissement sur place)
3) Livraison : toute commande livrée au client final quelque soit le mode de commande (par téléphone / par internet / sur une application / via un aggrégateur de livraison)

Part en dépenses, %	Q2'19	Q2'20	Q2'21	Dépenses en million	Q2'19	Q2'20	Q2'21	Evolutions Q2 20/19, %	Evolutions Q2 21/20, %	Evolutions Q2 21/19, %
Total RHD				**Total RHD**						**(Q119 = "ancienne normale")**
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	14112,5	4910,6	8098,1	-65%	+65%	-43%
Sur place / au restaurant	53,5%	21,7%	22,7%	Sur place / au restaurant	7550,9	1063,6	1841,6	-86%	+73%	-76%
A emporter	43,6%	69,1%	66,8%	A emporter	6149,8	3393,4	5412,8	-45%	+60%	-12%
Livraison	2,9%	9,2%	10,4%	Livraison	411,8	453,6	843,7	+10%	+86%	+105%
RESTAURATION COMMERCIALE				**RESTAURATION COMMERCIALE**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	11023	3927	6064,3	-64%	+54%	-45%
Sur place / au restaurant	59,3%	22,7%	25,7%	Sur place / au restaurant	6535,9	893,1	1559,3	-86%	+75%	-76%
A emporter	38,1%	67,6%	62,3%	A emporter	4203,1	2652,8	3780,4	-37%	+43%	-10%
Livraison	2,6%	9,7%	11,9%	Livraison	284	381,1	724,6	+34%	+90%	+155%
RESTAURATION RAPIDE				RESTAURATION RAPIDE						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	4881,6	2559,7	4025,9	-48%	+57%	-18%
Sur place / au restaurant	39,1%	8,6%	11,6%	Sur place / au restaurant	1910,7	219	469	-89%	+114%	-75%
A emporter	56,8%	81,2%	74,1%	A emporter	2773,2	2079,1	2985,1	-25%	+44%	+8%
Livraison	4,1%	10,2%	14,2%	Livraison	197,7	261,6	571,8	+32%	+119%	+189%
REST. A TABLE				REST. A TABLE						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	4779,2	1125,3	1596,8	-76%	+42%	-67%
Sur place / au restaurant	87,3%	56,4%	62,0%	Sur place / au restaurant	4170,9	634,9	990	-85%	+56%	-76%
A emporter	11,8%	34,4%	31,0%	A emporter	565,1	386,7	495,7	-32%	+28%	-12%
Livraison	0,9%	9,2%	7,0%	Livraison	43,2	103,8	111,1	+140%	+7%	+157%
LOISIRS & TRANSPORT				LOISIRS & TRANSPORT						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	1362,1	242	441,6	-82%	+82%	-68%
Sur place / au restaurant	33,4%	16,2%	22,7%	Sur place / au restaurant	454,3	39,2	100,3	-91%	+156%	-78%
A emporter	63,5%	77,3%	67,8%	A emporter	864,7	187	299,6	-78%	+60%	-65%
Livraison	3,2%	6,5%	9,5%	Livraison	43,1	15,7	41,7	n/s	n/s	n/s
REST. COLLECTIVE				**REST. COLLECTIVE**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	2574,6	793,6	1681,7	-69%	+112%	-35%
Sur place / au restaurant	39,4%	21,5%	16,8%	Sur place / au restaurant	1015	170,5	282,4	-83%	+66%	-72%
A emporter	55,6%	69,4%	76,1%	A emporter	1431,8	550,6	1280,3	-62%	+133%	-11%
Livraison	5,0%	9,1%	7,1%	Livraison	127,9	72,5	119	n/s	n/s	n/s
DA				**DA**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	514,9	190	352,2	-63%	+85%	-32%
Sur place / au restaurant	0,0%	0,0%	0,0%	Sur place / au restaurant	0	0	0	n/s	n/s	n/s
A emporter	100,0%	100,0%	100,0%	A emporter	514,9	190	352,2	-63%	+85%	-32%
Livraison	0,0%	0,0%	0,0%	Livraison	0	0	0	n/s	n/s	n/s

Base faible, souvent dû aux apps permettant de commander sur place (et éventuellement consommé debout à côte de l'établissement - ex. café à emporter, etc.)

MODE DE COMMANDE ET LIEU DE CONSOMMATION : S1 19/S1 20/ S1 21 (Dépenses)

GECO FOOD SERVICE

1) Sur place / au restaurant : consommé sur place, au restaurant
2) A emporter : toute consommation emportée du lieu d'achat (ne pas consommé dans l'établissement sur place)
3) Livraison : toute commande livrée au client final quelque soit le mode de commande (par téléphone / par internet / sur une application / via un aggrégateur de livraison)

Part en dépenses, %	S119	S120	S121	Dépenses en million	S119	S120	S121	Evolutions S1 20/19, %	Evolutions S1 21/20, %	Evolutions S1 21/19, % (Q119 = "ancienne normale")
Total RHD				**Total RHD**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	27785,9	16249,9	13904,2	-42%	-14%	-50%
Sur place / au restaurant	51,9%	38,9%	13,6%	Sur place / au restaurant	14407,2	6318,4	1885,2	-56%	-70%	-87%
A emporter	45,3%	55,4%	75,9%	A emporter	12600	9000,9	10549,3	-29%	+17%	-16%
Livraison	2,8%	5,7%	10,6%	Livraison	778,6	930,5	1469,6	+20%	+58%	+89%
RESTAURATION COMMERCIALE				**RESTAURATION COMMERCIALE**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	20891,9	12114,8	10064,8	-42%	-17%	-52%
Sur place / au restaurant	58,0%	42,5%	15,8%	Sur place / au restaurant	12113,7	5151,7	1586,7	-57%	-69%	-87%
A emporter	39,1%	51,0%	71,8%	A emporter	8174,8	6173,3	7230	-24%	+17%	-12%
Livraison	2,9%	6,5%	12,4%	Livraison	603,4	789,8	1248,1	+31%	+58%	+107%
RESTAURATION RAPIDE				RESTAURATION RAPIDE						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	9372,9	6575,3	7597,1	-30%	+16%	-19%
Sur place / au restaurant	37,1%	23,1%	6,5%	Sur place / au restaurant	3474,6	1521	491,7	-56%	-68%	-86%
A emporter	58,4%	68,6%	80,1%	A emporter	5476,5	4512,2	6081,7	-18%	+35%	+11%
Livraison	4,5%	8,2%	13,5%	Livraison	421,8	542,1	1023,7	+29%	+89%	+143%
REST. A TABLE				REST. A TABLE						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	8916,5	4252,3	1920,6	-52%	-55%	-78%
Sur place / au restaurant	86,8%	76,6%	51,7%	Sur place / au restaurant	7742,9	3258,9	992,1	-58%	-70%	-87%
A emporter	12,1%	19,1%	39,6%	A emporter	1082,6	813,6	760,7	-25%	-7%	-30%
Livraison	1,0%	4,2%	8,7%	Livraison	91	179,8	167,7	+98%	-7%	+84%
LOISIRS & TRANSPORT				LOISIRS & TRANSPORT						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	2602,5	1287,2	547,2	-51%	-57%	-79%
Sur place / au restaurant	34,4%	28,9%	18,8%	Sur place / au restaurant	896,3	371,8	102,9	-59%	-72%	-89%
A emporter	62,1%	65,8%	70,8%	A emporter	1615,6	847,4	387,6	-48%	-54%	-76%
Livraison	3,5%	5,3%	10,4%	Livraison	90,6	68	56,7	n/s	n/s	n/s
REST. COLLECTIVE				**REST. COLLECTIVE**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	5868,4	3537,7	3219,3	-40%	-9%	-45%
Sur place / au restaurant	39,1%	33,0%	9,3%	Sur place / au restaurant	2293,5	1166,8	298,5	-49%	-74%	-87%
A emporter	57,9%	63,0%	83,8%	A emporter	3399,8	2230,2	2699,3	-34%	+21%	-21%
Livraison	3,0%	4,0%	6,9%	Livraison	175,2	140,7	221,5	n/s	n/s	n/s
DA				**DA**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	1025,5	597,4	620	-42%	+4%	-40%
Sur place / au restaurant	0,0%	0,0%	0,0%	Sur place / au restaurant	0	0	0	n/s	n/s	n/s
A emporter	100,0%	100,0%	100,0%	A emporter	1025,5	597,4	620	-42%	+4%	-40%
Livraison	0,0%	0,0%	0,0%	Livraison	0	0	0	n/s	n/s	n/s

Base faible, souvent dû aux apps permettant de commander sur place (et éventuellement consommé debout à côte de l'établissement - ex. café à emporter, etc.)

MODE DE COMMANDE ET LIEU DE CONSOMMATION : CAM Q2 19/CAM Q2 20/ CAM Q2 21 (Dépenses)

GECO FOOD SERVICE

1) Sur place / au restaurant : consommé sur place, au restaurant
2) A emporter : toute consommation emportée du lieu d'achat (ne pas consommé dans l'établissement sur place)

3) Livraison : toute commande livrée au client final quelque soit le mode de commande (par téléphone / par internet / sur une application / via un aggrégateur de livraison)

Part en dépenses, %	CAM Q219	CAM Q220	CAM Q221	Dépenses en million	CAM Q219	CAM Q220	CAM Q221	Evolutions CAM Q2 20/19, %	Evolutions CAM Q2 21/20, %	Evolutions CAM Q2 21/19, %
Total RHD				**Total RHD**						**(Q119 = "ancienne normale")**
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	56827,7	45823	33284,3	-19%	-27%	-41%
Sur place / au restaurant	53,6%	49,6%	25,5%	Sur place / au restaurant	30486	22732,3	8503,7	-25%	-63%	-72%
A emporter	43,3%	46,0%	66,4%	A emporter	24613,5	21059,8	22085,1	-14%	+5%	-10%
Livraison	3,0%	4,4%	8,1%	Livraison	1728,3	2030,8	2695,5	+18%	+33%	+56%
RESTAURATION COMMERCIALE				RESTAURATION COMMERCIALE						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	43215,5	34977,2	25135,3	-19%	-28%	-42%
Sur place / au restaurant	59,4%	54,6%	29,2%	Sur place / au restaurant	25691,5	19107,5	7346,9	-26%	-62%	-71%
A emporter	37,6%	41,0%	61,8%	A emporter	16256,8	14326,4	15527,6	-12%	+8%	-4%
Livraison	2,9%	4,4%	9,0%	Livraison	1267,3	1543,3	2260,7	+22%	+46%	+78%
RESTAURATION RAPIDE				RESTAURATION RAPIDE						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	18949,9	16598,9	16039	-12%	-3%	-15%
Sur place / au restaurant	37,6%	33,4%	12,4%	Sur place / au restaurant	7126,2	5539,8	1983,6	-22%	-64%	-72%
A emporter	57,6%	60,1%	76,2%	A emporter	10917,6	9972,1	12228,8	-9%	+23%	+12%
Livraison	4,8%	6,5%	11,4%	Livraison	906,1	1087,1	1826,6	+20%	+68%	+102%
REST. A TABLE				REST. A TABLE						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	19129,6	14499,9	7538,4	-24%	-48%	-61%
Sur place / au restaurant	87,7%	84,8%	66,7%	Sur place / au restaurant	16768,7	12295	5028,2	-27%	-59%	-70%
A emporter	11,4%	13,3%	29,2%	A emporter	2177,2	1921,7	2203,4	-12%	+15%	+1%
Livraison	1,0%	2,0%	4,1%	Livraison	183,6	283,2	306,8	+54%	+8%	+67%
LOISIRS & TRANSPORT				LOISIRS & TRANSPORT						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	5136,1	3878,4	1557,8	-24%	-60%	-70%
Sur place / au restaurant	35,0%	32,8%	21,5%	Sur place / au restaurant	1796,5	1272,8	335,1	-29%	-74%	-81%
A emporter	61,6%	62,7%	70,3%	A emporter	3162	2432,6	1095,4	-23%	-55%	-65%
Livraison	3,5%	4,5%	8,2%	Livraison	177,5	173	127,3	n/s	n/s	n/s
REST. COLLECTIVE				**REST. COLLECTIVE**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	11724,6	9382,6	6880,2	-20%	-27%	-41%
Sur place / au restaurant	40,9%	38,6%	16,8%	Sur place / au restaurant	4794,5	3624,8	1156,8	-24%	-68%	-76%
A emporter	55,2%	56,2%	76,9%	A emporter	6469,1	5270,3	5288,7	-19%	+0%	-18%
Livraison	3,9%	5,2%	6,3%	Livraison	461	487,5	434,7	+6%	-11%	-6%
DA				**DA**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	1887,6	1463,1	1268,8	-22%	-13%	-33%
Sur place / au restaurant	0,0%	0,0%	0,0%	Sur place / au restaurant	0	0	0	n/s	n/s	n/s
A emporter	100,0%	100,0%	100,0%	A emporter	1887,6	1463,1	1268,8	-22%	-13%	-33%
Livraison	0,0%	0,0%	0,0%	Livraison	0	0	0	n/s	n/s	n/s

Base faible, souvent dû aux apps permettant de commander sur place (et éventuellement consommé debout à côte de l'établissement - ex. café à emporter, etc.)

CAM : chiffre en année mobile

Evolutions du marché RHD Q3 21, CAD (YTD) Q3 2021 (Visites et Dépenses)

	Q3'19	Q3'20	Q3'21	Evolutions Q3 20/19, %	Evolutions Q3 21/20, %	Evolutions Q3 21/19, %	YTD Q3 19	YTD Q3 20	YTD Q3 21	Evolutions YTD 20/19, %	Evolutions YTD 21/20, %	Evolutions YTD 21/19, %
Visites en million						(2019 année de référence)						(2019 année de référence)
Total RHD (Ciale + Coll + DA)	**2463,7**	**1890,2**	**2004,8**	**-23%**	**+6%**	**-19%**	7519	4979	**4921,1**	**-34%**	**-1%**	**-35%**
RESTAURATION COMMERCIALE	**1556,1**	**1260,7**	**1311,9**	**-19%**	**+4%**	**-16%**	4354	3028	2982,2	**-30%**	**-2%**	**-32%**
RESTAURATION RAPIDE	947,0	837,7	891,5	**-12%**	**+6%**	**-6%**	2722	2113	2327,3	**-22%**	**+10%**	**-15%**
REST. A TABLE	463,5	337,2	317,7	**-27%**	**-6%**	**-31%**	1222	702	484,8	**-43%**	**-31%**	**-60%**
LOISIRS & TRANSPORT	145,6	85,8	102,7	**-41%**	**+20%**	**-29%**	409	214	170,0	**-48%**	**-20%**	**-58%**
REST. COLLECTIVE	**526,9**	**348,8**	**379,1**	**-34%**	**+9%**	**-28%**	1811	1091	1046,7	**-40%**	**-4%**	**-42%**
DA	380,7	280,8	313,9	**-26%**	**+12%**	**-18%**	1355	861	892,3	**-36%**	**+4%**	**-34%**
Dépense moyenne, €												
Total RHD (Ciale + Coll + DA)	**6,26**	**6,19**	**6,12**	**-1%**	**-1%**	**-2%**	5,75	5,61	**5,32**	**-2%**	**-5%**	**-7%**
RESTAURATION COMMERCIALE	**7,96**	**7,67**	**7,67**	**-4%**	**+0%**	**-4%**	7,64	7,19	6,75	**-6%**	**-6%**	**-12%**
RESTAURATION RAPIDE	5,44	5,48	5,6	**+1%**	**+2%**	**+3%**	5,34	5,28	5,41	**-1%**	**+2%**	**+1%**
REST. A TABLE	12,5	12,71	12,93	**+2%**	**+2%**	**+3%**	12,03	12,16	12,44	**+1%**	**+2%**	**+3%**
LOISIRS & TRANSPORT	9,91	9,27	9,33	**-6%**	**+1%**	**-6%**	9,89	9,75	8,85	**-1%**	**-9%**	**-11%**
REST. COLLECTIVE	**4,97**	**4,98**	**5,01**	**+0%**	**+1%**	**+1%**	4,69	4,84	4,89	**+3%**	**+1%**	**+4%**
DA	1,09	1,08	1	**-1%**	**-7%**	**-8%**	1,06	1,05	1,05	**-1%**	**+0%**	**-1%**
Dépenses, en million €												
Total RHD (Ciale + Coll + DA)	**15422,4**	**11708,7**	**12269**	**-24%**	**+5%**	**-20%**	43208,3	27958,6	**26173,1**	**-35%**	**-6%**	**-39%**
RESTAURATION COMMERCIALE	**12390,9**	**9668,4**	**10058**	**-22%**	**+4%**	**-19%**	33282,8	21783,2	20122,9	**-35%**	**-8%**	**-40%**
RESTAURATION RAPIDE	5155,3	4588,6	4991,5	**-11%**	**+9%**	**-3%**	14528,2	11163,9	12588,5	**-23%**	**+13%**	**-13%**
REST. A TABLE	5793,4	4284,8	4108,8	**-26%**	**-4%**	**-29%**	14710	8537,1	6029,4	**-42%**	**-29%**	**-59%**
LOISIRS & TRANSPORT	1442,2	794,9	957,8	**-45%**	**+20%**	**-34%**	4044,7	2082,1	1505	**-49%**	**-28%**	**-63%**
REST. COLLECTIVE	**2615,9**	**1736,6**	**1897,5**	**-34%**	**+9%**	**-27%**	8484,4	5274,3	5116,9	**-38%**	**-3%**	**-40%**
DA	415,6	303,7	313,4	**-27%**	**+3%**	**-25%**	1441,1	901,1	933,4	**-37%**	**+4%**	**-35%**

YTD : cumul annuel à ce jour

Document classification: NPD Internal Only

Evolutions du marché RHD CAM Q3 2021 (Visites et Dépenses)

	CAM Q319	CAM Q320	CAM Q321	Evolutions CAM Q3 20/19, %	Evolutions CAM Q3 21/20, %	Evolutions CAM Q3 21/19, %
Visites en million						(2019 année de référence)
Total RHD (Ciale + Coll + DA)	10070	7532	**6523,5**	**-25%**	**-13%**	**-35%**
RESTAURATION COMMERCIALE	5694	4394	3810,4	**-23%**	**-13%**	**-33%**
RESTAURATION RAPIDE	3579	2993	3014,3	**-16%**	**+1%**	**-16%**
REST. A TABLE	1588	1066	596,2	**-33%**	**-44%**	**-62%**
LOISIRS & TRANSPORT	527	335	199,9	**-36%**	**-40%**	**-62%**
REST. COLLECTIVE	2540	1800	1463,6	**-29%**	**-19%**	**-42%**
DA	1836	1338	1249,5	**-27%**	**-7%**	**-32%**
Dépense moyenne, €						
Total RHD (Ciale + Coll + DA)	**5,67**	**5,59**	**5,19**	**-1%**	**-7%**	**-8%**
RESTAURATION COMMERCIALE	**7,64**	**7,34**	**6,7**	**-4%**	**-9%**	**-12%**
RESTAURATION RAPIDE	5,36	5,36	5,45	**+0%**	**+2%**	**+2%**
REST. A TABLE	12,07	12,19	12,35	**+1%**	**+1%**	**+2%**
LOISIRS & TRANSPORT	9,81	9,65	8,61	**-2%**	**-11%**	**-12%**
REST. COLLECTIVE	**4,63**	**4,72**	**4,81**	**+2%**	**+2%**	**+4%**
DA	1,03	1,01	1,02	**-2%**	**+1%**	**-1%**
Dépenses, en million €						
Total RHD (Ciale + Coll + DA)	**57141**	**42109,2**	**33844,6**	**-26%**	**-20%**	**-41%**
RESTAURATION COMMERCIALE	**43500,7**	**32254,7**	**25524,9**	**-26%**	**-21%**	**-41%**
RESTAURATION RAPIDE	19170,4	16032,3	16441,8	**-16%**	**+3%**	**-14%**
REST. A TABLE	19162,2	12991,3	7362,4	**-32%**	**-43%**	**-62%**
LOISIRS & TRANSPORT	5168,1	3231,1	1720,7	**-37%**	**-47%**	**-67%**
REST. COLLECTIVE	**11748,3**	**8503,2**	**7041,2**	**-28%**	**-17%**	**-40%**
DA	1892	1351,3	1278,5	**-29%**	**-5%**	**-32%**

CAM : chiffre en année mobile

Document classification: NPD Internal Only

MODE DE COMMANDE ET LIEU DE CONSOMMATION : Q3 19/Q3 20/ Q3 21 (Visites)

GECO FOOD SERVICE

1) Sur place / au restaurant : consommé sur place, au restaurant
2) A emporter : toute consommation emportée du lieu d'achat (ne pas consommé dans l'établissement sur place)
3) Livraison : toute commande livrée au client final quelque soit le mode de commande (par téléphone / par internet / sur une application / via un aggrégateur de livraison)

Part en visites, %	Q3'19	Q3'20	Q3'21	Visites en million	Q3'19	Q3'20	Q3'21	Evolutions Q3 20/19, %	Evolutions Q3 21/20, %	Evolutions Q3 21/19, %
Total RHD				**Total RHD**						**("2019 année de référence")**
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	2463,7	1890,2	2004,8	**-23%**	**+6%**	**-19%**
Sur place / au restaurant	40,4%	22,6%	29,5%	Sur place / au restaurant	994,4	426,8	592,0	**-57%**	**+39%**	**-40%**
A emporter	57,4%	73,4%	65,6%	A emporter	1414,7	1387,0	1315,6	**-2%**	**-5%**	**-7%**
Livraison	2,2%	4,0%	4,9%	Livraison	54,5	76,3	97,2	**+40%**	**+27%**	**+78%**
RESTAURATION COMMERCIALE				**RESTAURATION COMMERCIALE**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	1556,1	1260,7	1311,9	**-19%**	**+4%**	**-16%**
Sur place / au restaurant	49,9%	28,5%	36,6%	Sur place / au restaurant	776,9	359,8	479,5	**-54%**	**+33%**	**-38%**
A emporter	47,3%	66,3%	57,3%	A emporter	735,2	836,0	752,1	**+14%**	**-10%**	**+2%**
Livraison	2,8%	5,2%	6,1%	Livraison	44,0	64,9	80,3	**+48%**	**+24%**	**+83%**
RESTAURATION RAPIDE				**RESTAURATION RAPIDE**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	947,0	837,7	891,5	**-12%**	**+6%**	**-6%**
Sur place / au restaurant	34,2%	14,4%	22,7%	Sur place / au restaurant	323,6	120,3	201,9	**-63%**	**+68%**	**-38%**
A emporter	62,1%	79,3%	70,0%	A emporter	588,4	664,6	624,4	**+13%**	**-6%**	**+6%**
Livraison	3,7%	6,3%	7,3%	Livraison	35,0	52,8	65,2	**+51%**	**+23%**	**+86%**
REST. A TABLE				**REST. A TABLE**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	463,5	337,2	317,7	**-27%**	**-6%**	**-31%**
Sur place / au restaurant	83,4%	65,6%	76,9%	Sur place / au restaurant	386,4	221,3	244,4	**-43%**	**+10%**	**-37%**
A emporter	15,7%	32,6%	20,6%	A emporter	73,0	109,8	65,5	**+50%**	**-40%**	**-10%**
Livraison	0,9%	1,8%	2,5%	Livraison	4,1	6,1	7,8	**+49%**	**+28%**	**+90%**
LOISIRS & TRANSPORT				**LOISIRS & TRANSPORT**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	145,6	85,8	102,7	**-41%**	**+20%**	**-29%**
Sur place / au restaurant	45,9%	21,3%	32,3%	Sur place / au restaurant	66,9	18,3	33,2	**-73%**	**+81%**	**-50%**
A emporter	50,7%	71,7%	60,6%	A emporter	73,8	61,5	62,2	**-17%**	**+1%**	**-16%**
Livraison	3,4%	7,0%	7,1%	Livraison	4,9	6,0	7,3	**n/s**	**n/s**	**n/s**
REST. COLLECTIVE				**REST. COLLECTIVE**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	526,9	348,8	379,1	**-34%**	**+9%**	**-28%**
Sur place / au restaurant	41,3%	19,2%	29,7%	Sur place / au restaurant	217,6	67,0	112,5	**-69%**	**+68%**	**-48%**
A emporter	56,7%	77,5%	65,9%	A emporter	298,8	270,3	249,6	**-10%**	**-8%**	**-16%**
Livraison	2,0%	3,3%	4,5%	Livraison	10,5	11,4	16,9	**n/s**	**n/s**	**n/s**
DA				**DA**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	380,7	280,8	313,9	**-26%**	**+12%**	**-18%**
Sur place / au restaurant	0,0%	0,0%	0,0%	Sur place / au restaurant	0,0	0,0	0,0	**n/s**	**n/s**	**n/s**
A emporter	100,0%	100,0%	100,0%	A emporter	380,7	280,8	313,9	**-26%**	**+12%**	**-18%**
Livraison	0,0%	0,0%	0,0%	Livraison	0,0	0,0	0,0	**n/s**	**n/s**	**n/s**

Base faible, souvent dû aux apps permettant de commander sur place (et éventuellement consommé debout à côte de l'établissement - ex. café à emporter, etc.)

Document classification: NPD Internal Only

MODE DE COMMANDE ET LIEU DE CONSOMMATION : YTD Q3 19/YTD Q3 20/YTD Q3 21 (Visites)

GECO FOOD SERVICE

1) **Sur place / au restaurant** : consommé sur place, au restaurant
2) **A emporter** : toute consommation emportée du lieu d'achat (ne pas consommé dans l'établissement sur place)
3) **Livraison** : toute commande livrée au client final quelque soit le mode de commande (par téléphone / par internet / sur une application / via un aggrégateur de livraison)

Part en visites, %	YTD Q3 19	YTD Q3 20	YTD Q3 21
Total RHD			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	36,9%	23,4%	17,0%
A emporter	61,0%	72,6%	77,2%
Livraison	2,2%	4,0%	5,8%
RESTAURATION COMMERCIALE			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	46,8%	28,6%	22,0%
A emporter	50,4%	66,0%	70,3%
Livraison	2,8%	5,3%	7,7%
RESTAURATION RAPIDE			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	31,5%	15,8%	12,3%
A emporter	65,1%	78,2%	79,3%
Livraison	3,4%	5,9%	8,4%
REST. A TABLE			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	82,2%	67,6%	66,8%
A emporter	16,7%	29,4%	29,3%
Livraison	1,1%	3,0%	3,9%
LOISIRS & TRANSPORT			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	43,2%	27,2%	26,3%
A emporter	53,0%	65,7%	64,6%
Livraison	3,9%	7,2%	9,2%
REST. COLLECTIVE			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	40,6%	27,5%	17,2%
A emporter	57,2%	69,3%	77,5%
Livraison	2,2%	3,2%	5,4%
DA			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	0,0%	0,0%	0,0%
A emporter	100,0%	100,0%	100,0%
Livraison	0,0%	0,0%	0,0%

Visites en million	YTD Q1 21	YTD Q2 21	YTD Q3 21	Evolutions S1 20/19, %	Evolutions S1 21/20, %	Evolutions S1 21/19, % ("2019 année de référence")
Total RHD						
Total	7519,1	4979,4	4921,1	-34%	-1%	-35%
Sur place / au restaurant	2774,3	1167,3	834,6	-58%	-29%	-70%
A emporter	4583,4	3615,5	3800,4	-21%	+5%	-17%
Livraison	161,4	196,6	286,1	+22%	+46%	+77%
RESTAURATION COMMERCIALE						
Total	4353,8	3028,1	2982,2	-30%	-2%	-32%
Sur place / au restaurant	2038,7	867,0	654,9	-57%	-24%	-68%
A emporter	2193,9	1999,3	2097,1	-9%	+5%	-4%
Livraison	121,2	161,8	230,2	+33%	+42%	+90%
RESTAURATION RAPIDE						
Total	2722,3	2112,7	2327,3	-22%	+10%	-15%
Sur place / au restaurant	857,1	334,4	286,3	-61%	-14%	-67%
A emporter	1772,7	1652,9	1845,5	-7%	+12%	+4%
Livraison	92,5	125,4	195,6	+36%	+56%	+111%
REST. A TABLE						
Total	1222,4	702,0	484,8	-43%	-31%	-60%
Sur place / au restaurant	1005,0	474,6	324,0	-53%	-32%	-68%
A emporter	204,5	206,2	141,8	+1%	-31%	-31%
Livraison	12,9	21,2	19,0	+64%	-10%	+47%
LOISIRS & TRANSPORT						
Total	409,1	213,5	170,0	-48%	-20%	-58%
Sur place / au restaurant	176,6	58,0	44,6	-67%	-23%	-75%
A emporter	216,7	140,3	109,8	-35%	-22%	-49%
Livraison	15,8	15,3	15,6	n/s	n/s	n/s
REST. COLLECTIVE						
Total	1810,7	1090,5	1046,7	-40%	-4%	-42%
Sur place / au restaurant	735,6	300,3	179,6	-59%	-40%	-76%
A emporter	1034,9	755,4	811,1	-27%	+7%	-22%
Livraison	40,2	34,8	56,0	n/s	n/s	n/s
DA						
Total	1354,6	860,8	892,3	-36%	+4%	-34%
Sur place / au restaurant	0,0	0,0	0,0	n/s	n/s	n/s
A emporter	1354,6	860,8	892,3	-36%	+4%	-34%
Livraison	0,0	0,0	0,0	n/s	n/s	n/s

Base faible, souvent dû aux apps permettant de commander sur place (et éventuellement consommé debout à côte de l'établissement - ex. café à emporter, etc.)

YTD : cumul annuel à ce jour

Document classification: NPD Internal Only

MODE DE COMMANDE ET LIEU DE CONSOMMATION : CAM Q3 19/CAM Q3 20/ CAM Q3 21 (Visites)

GECO FOOD SERVICE

1) Sur place / au restaurant : consommé sur place, au restaurant
2) A emporter : toute consommation emportée du lieu d'achat (ne pas consommé dans l'établissement sur place)
3) Livraison : toute commande livrée au client final quelque soit le mode de commande (par téléphone / par internet / sur une application / via un aggrégateur de livraison)

Part en visites, %	CAM Q319	CAM Q320	CAM Q321	Visites en million	CAM Q319	CAM Q320	CAM Q321	Evolutions CAM Q3 20/19, %	Evolutions CAM Q3 21/20, %	Evolutions CAM Q3 21/19, % ("2019 année de référence")
Total RHD				**Total RHD**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	10070,3	7531,6	6523,5	-25%	-13%	-35%
Sur place / au restaurant	36,6%	27,5%	16,7%	Sur place / au restaurant	3687,5	2072,3	1091,7	-44%	-47%	-70%
A emporter	61,1%	68,9%	77,7%	A emporter	6150,4	5192,6	5070,3	-16%	-2%	-18%
Livraison	2,3%	3,5%	5,5%	Livraison	232,4	266,7	361,4	+15%	+36%	+56%
RESTAURATION COMMERCIALE				**RESTAURATION COMMERCIALE**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	5694,0	4393,6	3810,4	-23%	-13%	-33%
Sur place / au restaurant	46,6%	33,8%	21,5%	Sur place / au restaurant	2654,5	1484,9	820,4	-44%	-45%	-69%
A emporter	50,4%	61,4%	71,0%	A emporter	2871,8	2696,7	2706,2	-6%	+0%	-6%
Livraison	2,9%	4,8%	7,5%	Livraison	167,6	212,0	283,9	+26%	+34%	+69%
RESTAURATION RAPIDE				**RESTAURATION RAPIDE**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	3579,3	2992,8	3014,3	-16%	+1%	-16%
Sur place / au restaurant	31,6%	20,4%	12,5%	Sur place / au restaurant	1131,4	609,3	377,3	-46%	-38%	-67%
A emporter	64,8%	74,2%	79,4%	A emporter	2320,4	2220,3	2393,5	-4%	+8%	+3%
Livraison	3,6%	5,5%	8,1%	Livraison	127,4	163,2	243,5	+28%	+49%	+91%
REST. A TABLE				**REST. A TABLE**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	1587,9	1066,0	596,2	-33%	-44%	-62%
Sur place / au restaurant	81,9%	72,4%	65,7%	Sur place / au restaurant	1300,9	771,8	391,7	-41%	-49%	-70%
A emporter	16,9%	25,0%	30,5%	A emporter	267,6	266,6	181,9	-0%	-32%	-32%
Livraison	1,2%	2,6%	3,8%	Livraison	19,4	27,6	22,7	+42%	-18%	+17%
LOISIRS & TRANSPORT				**LOISIRS & TRANSPORT**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	526,8	334,8	199,9	-36%	-40%	-62%
Sur place / au restaurant	42,2%	31,0%	25,7%	Sur place / au restaurant	222,2	103,8	51,4	-53%	-50%	-77%
A emporter	53,9%	62,7%	65,4%	A emporter	283,8	209,8	130,8	-26%	-38%	-54%
Livraison	4,0%	6,4%	8,9%	Livraison	20,8	21,2	17,7	n/s	n/s	n/s
REST. COLLECTIVE				**REST. COLLECTIVE**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	2540,1	1800,3	1463,6	-29%	-19%	-42%
Sur place / au restaurant	40,7%	32,6%	18,5%	Sur place / au restaurant	1033,0	587,4	271,3	-43%	-54%	-74%
A emporter	56,8%	64,3%	76,2%	A emporter	1442,3	1158,2	1114,7	-20%	-4%	-23%
Livraison	2,6%	3,0%	5,3%	Livraison	64,7	54,7	77,6	-15%	+42%	+20%
DA				**DA**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	1836,2	1337,6	1249,5	-27%	-7%	-32%
Sur place / au restaurant	0,0%	0,0%	0,0%	Sur place / au restaurant	0,0	0,0	0,0	n/s	n/s	n/s
A emporter	100,0%	100,0%	100,0%	A emporter	1836,2	1337,6	1249,5	-27%	-7%	-32%
Livraison	0,0%	0,0%	0,0%	Livraison	0,0	0,0	0,0	n/s	n/s	n/s

Base faible, souvent dû aux apps permettant de commander sur place (et éventuellement consommé debout à côte de l'établissement - ex. café à emporter, etc.)

CAM : chiffre en année mobile

Document classification: NPD Internal Only

MODE DE COMMANDE ET LIEU DE CONSOMMATION : Q3 19/Q3 20/ Q3 21 (Dépenses)

GECO FOOD SERVICE

1) Sur place / au restaurant : consommé sur place, au restaurant
2) A emporter : toute consommation emportée du lieu d'achat (ne pas consommé dans l'établissement sur place)
3) Livraison : toute commande livrée au client final quelque soit le mode de commande (par téléphone / par internet / sur une application / via un aggrégateur de livraison)

Part en dépenses, %	Q3'19	Q3'20	Q3'21		Dépenses en million	Q3'19	Q3'20	Q3'21	Evolutions Q3 20/19, %	Evolutions Q3 21/20, %	Evolutions Q3 21/19, %
Total RHD					**Total RHD**						**(Q119 = "ancienne normale")**
Total	100,0%	100,0%	100,0%		Total	15422,4	11708,7	12269	-24%	+5%	-20%
Sur place / au restaurant	58,2%	39,1%	45,7%		Sur place / au restaurant	8975,6	4582,2	5607,9	-49%	+22%	-38%
A emporter	38,2%	55,2%	48,7%		A emporter	5893,4	6462,9	5977,6	+10%	-8%	+1%
Livraison	3,6%	5,7%	5,6%		Livraison	553,4	663,5	683,6	+20%	+3%	+24%
RESTAURATION COMMERCIALE					**RESTAURATION COMMERCIALE**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%		Total	12390,9	9668,4	10058	-22%	+4%	-19%
Sur place / au restaurant	63,1%	43,4%	50,0%		Sur place / au restaurant	7819,1	4199,6	5030,2	-46%	+20%	-36%
A emporter	33,7%	50,5%	44,0%		A emporter	4177,5	4885,2	4423,7	+17%	-9%	+6%
Livraison	3,2%	6,0%	6,0%		Livraison	394,3	583,6	604,1	+48%	+4%	+53%
RESTAURATION RAPIDE					**RESTAURATION RAPIDE**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%		Total	5155,3	4588,6	4991,5	-11%	+9%	-3%
Sur place / au restaurant	40,7%	18,4%	28,0%		Sur place / au restaurant	2100,3	844,7	1397,9	-60%	+65%	-33%
A emporter	53,8%	71,9%	62,9%		A emporter	2775,5	3297,5	3141	+19%	-5%	+13%
Livraison	5,4%	9,7%	9,1%		Livraison	279,4	446,4	452,5	+60%	+1%	+62%
REST. A TABLE					**REST. A TABLE**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%		Total	5793,4	4284,8	4108,8	-26%	-4%	-29%
Sur place / au restaurant	88,5%	74,0%	80,7%		Sur place / au restaurant	5126,6	3170,9	3315,2	-38%	+5%	-35%
A emporter	10,7%	24,1%	17,0%		A emporter	617,6	1033	699,1	+67%	-32%	+13%
Livraison	0,9%	1,9%	2,3%		Livraison	49,3	80,9	94,6	+64%	+17%	+92%
LOISIRS & TRANSPORT					**LOISIRS & TRANSPORT**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%		Total	1442,2	794,9	957,8	-45%	+20%	-34%
Sur place / au restaurant	41,1%	23,1%	33,1%		Sur place / au restaurant	592,2	184	317,2	-69%	+72%	-46%
A emporter	54,4%	69,8%	60,9%		A emporter	784,4	554,7	583,6	-29%	+5%	-26%
Livraison	4,5%	7,1%	5,9%		Livraison	65,6	56,3	57	n/s	n/s	n/s
REST. COLLECTIVE					**REST. COLLECTIVE**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%		Total	2615,9	1736,6	1897,5	-34%	+9%	-27%
Sur place / au restaurant	44,2%	22,0%	30,4%		Sur place / au restaurant	1156,5	382,7	577,6	-67%	+51%	-50%
A emporter	49,7%	73,4%	65,4%		A emporter	1300,3	1274	1240,4	-2%	-3%	-5%
Livraison	6,1%	4,6%	4,2%		Livraison	159,1	79,9	79,5	n/s	n/s	n/s
DA					**DA**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%		Total	415,6	303,7	313,4	-27%	+3%	-25%
Sur place / au restaurant	0,0%	0,0%	0,0%		Sur place / au restaurant	0	0	0	n/s	n/s	n/s
A emporter	100,0%	100,0%	100,0%		A emporter	415,6	303,7	313,4	-27%	+3%	-25%
Livraison	0,0%	0,0%	0,0%		Livraison	0	0	0	n/s	n/s	n/s

Base faible, souvent dû aux apps permettant de commander sur place (et éventuellement consommé debout à côte de l'établissement - ex. café à emporter, etc.)

Document classification: NPD Internal Only

MODE DE COMMANDE ET LIEU DE CONSOMMATION : YTD Q3 19/YTD Q3 20/YTD Q3 21 (Dépenses)

GECO FOOD SERVICE

1) Sur place / au restaurant : consommé sur place, au restaurant
2) A emporter : toute consommation emportée du lieu d'achat (ne pas consommé dans l'établissement sur place)
3) Livraison : toute commande livrée au client final quelque soit le mode de commande (par téléphone / par internet / sur une application / via un aggrégateur de livraison)

Part en dépenses, %	YTD Q3 19	YTD Q3 20	YTD Q3 21	Dépenses en million	YTD Q3 19	YTD Q3 20	YTD Q3 21	Evolutions S1 20/19, %	Evolutions S1 21/20, %	Evolutions S1 21/19, %
Total RHD				**Total RHD**						**(Q119 = "ancienne normale")**
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	43208,3	27958,6	26173,1	-35%	-6%	-39%
Sur place / au restaurant	54,1%	39,0%	28,6%	Sur place / au restaurant	23382,8	10900,7	7493,1	-53%	-31%	-68%
A emporter	42,8%	55,3%	63,1%	A emporter	18493,5	15463,8	16526,9	-16%	+7%	-11%
Livraison	3,1%	5,7%	8,2%	Livraison	1332	1594,1	2153,2	+20%	+35%	+62%
RESTAURATION COMMERCIALE				**RESTAURATION COMMERCIALE**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	33282,8	21783,2	20122,9	-35%	-8%	-40%
Sur place / au restaurant	59,9%	42,9%	32,9%	Sur place / au restaurant	19932,9	9351,2	6616,9	-53%	-29%	-67%
A emporter	37,1%	50,8%	57,9%	A emporter	12352,3	11058,5	11653,7	-10%	+5%	-6%
Livraison	3,0%	6,3%	9,2%	Livraison	997,7	1373,4	1852,2	+38%	+35%	+86%
RESTAURATION RAPIDE				**RESTAURATION RAPIDE**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	14528,2	11163,9	12588,5	-23%	+13%	-13%
Sur place / au restaurant	38,4%	21,2%	15,0%	Sur place / au restaurant	5574,9	2365,7	1889,6	-58%	-20%	-66%
A emporter	56,8%	70,0%	73,3%	A emporter	8252,1	7809,7	9222,7	-5%	+18%	+12%
Livraison	4,8%	8,9%	11,7%	Livraison	701,2	988,5	1476,3	+41%	+49%	+111%
REST. A TABLE				**REST. A TABLE**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	14710	8537,1	6029,4	-42%	-29%	-59%
Sur place / au restaurant	87,5%	75,3%	71,4%	Sur place / au restaurant	12869,5	6429,8	4307,3	-50%	-33%	-67%
A emporter	11,6%	21,6%	24,2%	A emporter	1700,2	1846,7	1459,8	+9%	-21%	-14%
Livraison	1,0%	3,1%	4,4%	Livraison	140,3	260,7	262,3	+86%	+1%	+87%
LOISIRS & TRANSPORT				**LOISIRS & TRANSPORT**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	4044,7	2082,1	1505	-49%	-28%	-63%
Sur place / au restaurant	36,8%	26,7%	27,9%	Sur place / au restaurant	1488,5	555,8	420,1	-63%	-24%	-72%
A emporter	59,3%	67,3%	64,5%	A emporter	2400	1402,1	971,2	-42%	-31%	-60%
Livraison	3,9%	6,0%	7,6%	Livraison	156,2	124,2	113,7	n/s	n/s	n/s
REST. COLLECTIVE				**REST. COLLECTIVE**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	8484,4	5274,3	5116,9	-38%	-3%	-40%
Sur place / au restaurant	40,7%	29,4%	17,1%	Sur place / au restaurant	3450	1549,4	876,1	-55%	-43%	-75%
A emporter	55,4%	66,4%	77,0%	A emporter	4700,1	3504,2	3939,7	-25%	+12%	-16%
Livraison	3,9%	4,2%	5,9%	Livraison	334,3	220,6	301	n/s	n/s	n/s
DA				**DA**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	1441,1	901,1	933,4	-37%	+4%	-35%
Sur place / au restaurant	0,0%	0,0%	0,0%	Sur place / au restaurant	0	0	0	n/s	n/s	n/s
A emporter	100,0%	100,0%	100,0%	A emporter	1441,1	901,1	933,4	-37%	+4%	-35%
Livraison	0,0%	0,0%	0,0%	Livraison	0	0	0	n/s	n/s	n/s

Base faible, souvent dû aux apps permettant de commander sur place (et éventuellement consommé debout à côte de l'établissement - ex. café à emporter, etc.)

YTD : cumul annuel à ce jour

Document classification: NPD Internal Only

MODE DE COMMANDE ET LIEU DE CONSOMMATION : CAM Q3 19/CAM Q3 20/ CAM Q3 21 (Dépenses)

GECO FOOD SERVICE

1) **Sur place / au restaurant** : consommé sur place, au restaurant
2) **A emporter** : toute consommation emportée du lieu d'achat (ne pas consommé dans l'établissement sur place)
3) **Livraison** : toute commande livrée au client final quelque soit le mode de commande (par téléphone / par internet / sur une application / via un aggrégateur de livraison)

Part en dépenses, %	CAM Q319	CAM Q320	CAM Q321	Dépenses en million	CAM Q319	CAM Q320	CAM Q321	Evolutions CAM Q3 20/19, %	Evolutions CAM Q3 21/20, %	Evolutions CAM Q3 21/19, % (Q119 = "ancienne normale")
Total RHD				**Total RHD**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	57141	42109,2	33844,6	-26%	-20%	-41%
Sur place / au restaurant	53,6%	43,6%	28,2%	Sur place / au restaurant	30627,1	18339	9529,4	-40%	-48%	-69%
A emporter	43,2%	51,4%	63,8%	A emporter	24668,8	21629,3	21599,8	-12%	-0%	-12%
Livraison	3,2%	5,1%	8,0%	Livraison	1845,2	2141	2715,5	+16%	+27%	+47%
RESTAURATION COMMERCIALE				RESTAURATION COMMERCIALE						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	43500,7	32254,7	25524,9	-26%	-21%	-41%
Sur place / au restaurant	59,6%	48,0%	32,0%	Sur place / au restaurant	25922,6	15488	8177,6	-40%	-47%	-68%
A emporter	37,4%	46,6%	59,0%	A emporter	16256,6	15034,1	15066,2	-8%	+0%	-7%
Livraison	3,0%	5,4%	8,9%	Livraison	1321,5	1732,7	2281,2	+31%	+32%	+73%
RESTAURATION RAPIDE				RESTAURATION RAPIDE						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	19170,4	16032,3	16441,8	-16%	+3%	-14%
Sur place / au restaurant	38,3%	26,7%	15,4%	Sur place / au restaurant	7348,8	4284,2	2536,8	-42%	-41%	-65%
A emporter	56,7%	65,5%	73,4%	A emporter	10873,8	10494,1	12072,4	-3%	+15%	+11%
Livraison	4,9%	7,8%	11,1%	Livraison	947,8	1254,1	1832,7	+32%	+46%	+93%
REST. A TABLE				REST. A TABLE						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	19162,2	12991,3	7362,4	-32%	-43%	-62%
Sur place / au restaurant	87,4%	79,6%	70,3%	Sur place / au restaurant	16757	10339,3	5172,5	-38%	-50%	-69%
A emporter	11,6%	18,0%	25,4%	A emporter	2224,3	2337,1	1869,5	+5%	-20%	-16%
Livraison	0,9%	2,4%	4,4%	Livraison	181	314,9	320,4	+74%	+2%	+77%
LOISIRS & TRANSPORT				LOISIRS & TRANSPORT						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	5168,1	3231,1	1720,7	-37%	-47%	-67%
Sur place / au restaurant	35,2%	26,8%	27,2%	Sur place / au restaurant	1816,8	864,5	468,3	-52%	-46%	-74%
A emporter	61,1%	68,2%	65,3%	A emporter	3158,6	2202,9	1124,3	-30%	-49%	-64%
Livraison	3,7%	5,1%	7,4%	Livraison	192,7	163,7	128	n/s	n/s	n/s
REST. COLLECTIVE				**REST. COLLECTIVE**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	11748,3	8503,2	7041,2	-28%	-17%	-40%
Sur place / au restaurant	40,0%	33,5%	19,2%	Sur place / au restaurant	4704,5	2851	1351,8	-39%	-53%	-71%
A emporter	55,5%	61,7%	74,6%	A emporter	6520,2	5243,9	5255,1	-20%	+0%	-19%
Livraison	4,5%	4,8%	6,2%	Livraison	523,6	408,3	434,3	-22%	+6%	-17%
DA				**DA**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	1892	1351,3	1278,5	-29%	-5%	-32%
Sur place / au restaurant	0,0%	0,0%	0,0%	Sur place / au restaurant	0	0	0	n/s	n/s	n/s
A emporter	100,0%	100,0%	100,0%	A emporter	1892	1351,3	1278,5	-29%	-5%	-32%
Livraison	0,0%	0,0%	0,0%	Livraison	0	0	0	n/s	n/s	n/s

Base faible, souvent dû aux apps permettant de commander sur place (et éventuellement consommé debout à côte de l'établissement - ex. café à emporter, etc.)

CAM : chiffre en année mobile

Document classification: NPD Internal Only

Evolutions du marché RHD Q4 21, CAD (YTD) Q4 2021 (Visites et Dépenses)

Visites en million	Q4'19	Q4'20	Q4'21	Evolutions Q4 20/19, %	Evolutions Q4 21/20, %	Evolutions Q4 21/19, % (2019 année de référence)	2019	2020	2021	Evolutions YTD 20/19, %	Evolutions YTD 21/20, %	Evolutions YTD 21/19, % (2019 année de référence)
Total RHD (Ciale + Coll + DA)	**2552**	**1602**	**2082**	**-37%**	**+30%**	**-18%**	**10071**	**6582**	**7003**	**-35%**	**+6%**	**-30%**
RESTAURATION COMMERCIALE	**1365**	**828**	**1130**	**-39%**	**+36%**	**-17%**	**5719**	**3856**	**4112**	**-33%**	**+7%**	**-28%**
RESTAURATION RAPIDE	880	687	826	-22%	+20%	-6%	3602	2800	3154	-22%	+13%	-12%
REST. A TABLE	364	111	234	-70%	+111%	-36%	1586	813	719	-49%	-12%	-55%
LOISIRS & TRANSPORT	121	30	69	-75%	+130%	-43%	530	243	239	-54%	-2%	-55%
REST. COLLECTIVE	**710**	**417**	**533**	**-41%**	**+28%**	**-25%**	**2521**	**1507**	**1580**	**-40%**	**+5%**	**-37%**
DA	477	357	419	-25%	+17%	-12%	1831	1218	1311	-33%	+8%	-28%
Dépense moyenne, €												
Total RHD (Ciale + Coll + DA)	**5,54**	**4,79**	**5,41**	**-14%**	**+13%**	**-2%**	5,7	5,41	**5,35**	**-5%**	**-1%**	**-6%**
RESTAURATION COMMERCIALE	**7,67**	**6,52**	**7,43**	**-15%**	**+14%**	**-3%**	7,65	7,05	6,94	**-8%**	**-2%**	**-9%**
RESTAURATION RAPIDE	5,53	5,61	5,71	+1%	+2%	+3%	5,38	5,36	5,49	-0%	+2%	+2%
REST. A TABLE	12,24	11,96	12,98	-2%	+9%	+6%	12,08	12,13	12,62	+0%	+4%	+4%
LOISIRS & TRANSPORT	9,47	7,22	9,23	-24%	+28%	-3%	9,79	9,44	8,96	-4%	-5%	-8%
REST. COLLECTIVE	**4,55**	**4,62**	**4,63**	+2%	+0%	+2%	4,65	4,78	4,8	+3%	+0%	+3%
DA	0,94	0,97	0,95	+3%	-2%	+1%	1,03	1,02	1,02	-1%	+0%	-1%
Dépenses, en million €												
Total RHD (Ciale + Coll + DA)	**14150,7**	**7671,5**	**11265,1**	**-46%**	**+47%**	**-20%**	**57358,9**	**35630**	**37438,2**	**-38%**	**+5%**	**-35%**
RESTAURATION COMMERCIALE	**10471,6**	**5402**	**8396,8**	**-48%**	**+55%**	**-20%**	**43754,4**	**27185,2**	**28519,7**	**-38%**	**+5%**	**-35%**
RESTAURATION RAPIDE	4868,4	3853,3	4717,4	-21%	+22%	-3%	19396,6	15017,2	17305,9	-23%	+15%	-11%
REST. A TABLE	4454,1	1333	3041,8	-70%	+128%	-32%	19164,1	9870,2	9071,2	-48%	-8%	-53%
LOISIRS & TRANSPORT	1149	215,7	637,7	-81%	+196%	-44%	5193,7	2297,8	2142,7	-56%	-7%	-59%
REST. COLLECTIVE	**3228,9**	**1924,3**	**2469,5**	**-40%**	**+28%**	**-24%**	**11713,3**	**7198,6**	**7586,4**	**-39%**	**+5%**	**-35%**
DA	450,1	345,1	398,7	-23%	+16%	-11%	1891,2	1246,3	1332,1	-34%	+7%	-30%

YTD : cumul annuel à ce jour

Document classification: NPD Internal Only

Evolutions du marché RHD Q4 21, CAM Q4 2021 (Visites et Dépenses)

	2019	2020	2021	Evolutions CAM 20/19, %	Evolutions CAM 21/20, %	Evolutions CAM 21/19, %
Visites en million						(2019 année de référence)
Total RHD (Ciale + Coll + DA)	**10071**	**6582**	**7003**	**-35%**	**+6%**	**-30%**
RESTAURATION COMMERCIALE	**5719**	**3856**	**4112**	**-33%**	**+7%**	**-28%**
RESTAURATION RAPIDE	3602	2800	3154	**-22%**	**+13%**	**-12%**
REST. A TABLE	1586	813	719	**-49%**	**-12%**	**-55%**
LOISIRS & TRANSPORT	530	243	239	**-54%**	**-2%**	**-55%**
REST. COLLECTIVE	**2521**	**1507**	**1580**	**-40%**	**+5%**	**-37%**
DA	1831	1218	1311	**-33%**	**+8%**	**-28%**
Dépense moyenne, €						
Total RHD (Ciale + Coll + DA)	5,7	5,41	**5,35**	**-5%**	**-1%**	**-6%**
RESTAURATION COMMERCIALE	7,65	7,05	6,94	**-8%**	**-2%**	**-9%**
RESTAURATION RAPIDE	5,38	5,36	5,49	**-0%**	**+2%**	**+2%**
REST. A TABLE	12,08	12,13	12,62	**+0%**	**+4%**	**+4%**
LOISIRS & TRANSPORT	9,79	9,44	8,96	**-4%**	**-5%**	**-8%**
REST. COLLECTIVE	4,65	4,78	4,8	**+3%**	**+0%**	**+3%**
DA	1,03	1,02	1,02	**-1%**	**+0%**	**-1%**
Dépenses, en million €						
Total RHD (Ciale + Coll + DA)	**57358,9**	**35630**	**37438,2**	**-38%**	**+5%**	**-35%**
RESTAURATION COMMERCIALE	**43754,4**	**27185,2**	**28519,7**	**-38%**	**+5%**	**-35%**
RESTAURATION RAPIDE	19396,6	15017,2	17305,9	**-23%**	**+15%**	**-11%**
REST. A TABLE	19164,1	9870,2	9071,2	**-48%**	**-8%**	**-53%**
LOISIRS & TRANSPORT	5193,7	2297,8	2142,7	**-56%**	**-7%**	**-59%**
REST. COLLECTIVE	**11713,3**	**7198,6**	**7586,4**	**-39%**	**+5%**	**-35%**
DA	1891,2	1246,3	1332,1	**-34%**	**+7%**	**-30%**

CAM : chiffre en année mobile

Document classification: NPD Internal Only

MODE DE COMMANDE ET LIEU DE CONSOMMATION : Q4 19/Q4 20/ Q4 21 (Visites)

GECO FOOD SERVICE

1) Sur place / au restaurant : consommé sur place, au restaurant
2) A emporter : toute consommation emportée du lieu d'achat (ne pas consommé dans l'établissement sur place)
3) Livraison : toute commande livrée au client final quelque soit le mode de commande (par téléphone / par internet / sur une application / via un aggrégateur de livraison)

Part en visites, %	Q419	Q420	Q421		Visites en million	Q419	Q420	Q421	Evolutions Q4 20/19, %	Evolutions Q4 21/20, %	Evolutions Q4 21/19, % ("2019 année de référence")
Total RHD					**Total RHD**						
Total	100,00%	100,00%	100,00%		Total	2552,0	1602,0	2082,0	-37%	+30%	-18%
Sur place / au restaurant	35,50%	16,00%	29,10%		Sur place / au restaurant	905,0	257,0	606,0	-72%	+136%	-33%
A emporter	61,80%	79,30%	66,00%		A emporter	1577,0	1270,0	1373,0	-19%	+8%	-13%
Livraison	2,70%	4,70%	4,90%		Livraison	70,0	75,0	102,0	+7%	+36%	+46%
RESTAURATION COMMERCIALE					**RESTAURATION COMMERCIALE**						
Total	100,00%	100,00%	100,00%		Total	1365,0	828,0	1130,0	-39%	+36%	-17%
Sur place / au restaurant	45,30%	20,00%	36,40%		Sur place / au restaurant	618,0	165,0	411,0	-73%	+149%	-33%
A emporter	51,10%	73,50%	57,60%		A emporter	697,0	609,0	651,0	-13%	+7%	-7%
Livraison	3,70%	6,50%	6,00%		Livraison	50,0	54,0	67,0	+8%	+24%	+34%
RESTAURATION RAPIDE					**RESTAURATION RAPIDE**						
Total	100,00%	100,00%	100,00%		Total	880,0	687,0	826,0	-22%	+20%	-6%
Sur place / au restaurant	31,20%	13,20%	25,60%		Sur place / au restaurant	275,0	91,0	211,0	-67%	+132%	-23%
A emporter	64,50%	79,80%	67,90%		A emporter	567,0	548,0	561,0	-3%	+2%	-1%
Livraison	4,30%	7,00%	6,60%		Livraison	38,0	48,0	54,0	+26%	+13%	+42%
REST. A TABLE					**REST. A TABLE**						
Total	100,00%	100,00%	100,00%		Total	364,0	111,0	234,0	-70%	+111%	-36%
Sur place / au restaurant	81,70%	60,70%	75,80%		Sur place / au restaurant	297,0	68,0	178,0	-77%	+162%	-40%
A emporter	16,60%	35,90%	20,80%		A emporter	60,0	40,0	49,0	-33%	+23%	-18%
Livraison	1,80%	3,40%	3,40%		Livraison	6,0	4,0	8,0	-33%	+100%	+33%
LOISIRS & TRANSPORT					**LOISIRS & TRANSPORT**						
Total	100,00%	100,00%	100,00%		Total	121,0	30,0	69,0	-75%	+130%	-43%
Sur place / au restaurant	37,70%	22,70%	32,70%		Sur place / au restaurant	46,0	7,0	23,0	-85%	+229%	-50%
A emporter	57,30%	70,30%	60,10%		A emporter	70,0	21,0	42,0	-70%	+100%	-40%
Livraison	4,90%	7,00%	7,20%		Livraison	6,0	2,0	5,0	n/s	n/s	n/s
REST. COLLECTIVE					**REST. COLLECTIVE**						
Total	100,00%	100,00%	100,00%		Total	710,0	417,0	533,0	-41%	+28%	-25%
Sur place / au restaurant	40,40%	22,00%	36,50%		Sur place / au restaurant	287,0	92,0	195,0	-68%	+112%	-32%
A emporter	56,70%	72,80%	57,00%		A emporter	403,0	304,0	304,0	-25%	+0%	-25%
Livraison	2,80%	5,20%	6,50%		Livraison	20,0	22,0	35,0	n/s	n/s	n/s
DA					**DA**						
Total	100,00%	100,00%	100,00%		Total	477,0	357,0	419,0	-25%	+17%	-12%
Sur place / au restaurant	0,00%	0,00%	0,00%		Sur place / au restaurant	0,0	0,0	0,0	n/s	n/s	n/s
A emporter	100,00%	100,00%	100,00%		A emporter	477,0	357,0	419,0	-25%	+17%	-12%
Livraison	0,00%	0,00%	0,00%		Livraison	0,0	0,0	0,0	n/s	n/s	n/s

Base faible, souvent dû aux apps permettant de commander sur place (et éventuellement consommé debout à côte de l'établissement - ex. café à emporter, etc.)

Document classification: NPD Internal Only

MODE DE COMMANDE ET LIEU DE CONSOMMATION : YTD Q4 19/YTD Q4 20/YTD Q4 21 (Visites)

GECO FOOD SERVICE

1) Sur place / au restaurant : consommé sur place, au restaurant
2) A emporter : toute consommation emportée du lieu d'achat (ne pas consommé dans l'établissement sur place)
3) Livraison : toute commande livrée au client final quelque soit le mode de commande (par téléphone / par internet / sur une application / via un aggrégateur de livraison)

Part en visites, %	YTD Q4 19	YTD Q4 20	YTD Q4 21
Total RHD			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	36,5%	21,6%	20,6%
A emporter	61,2%	74,2%	73,9%
Livraison	2,3%	4,1%	5,5%
RESTAURATION COMMERCIALE			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	46,5%	26,8%	25,9%
A emporter	50,6%	67,6%	66,8%
Livraison	3,0%	5,6%	7,2%
RESTAURATION RAPIDE			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	31,4%	15,2%	15,8%
A emporter	65,0%	78,6%	76,3%
Livraison	3,6%	6,2%	7,9%
REST. A TABLE			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	82,1%	66,7%	69,8%
A emporter	16,7%	30,3%	26,5%
Livraison	1,2%	3,1%	3,8%
LOISIRS & TRANSPORT			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	41,9%	26,6%	28,1%
A emporter	54,0%	66,3%	63,3%
Livraison	4,1%	7,1%	8,6%
REST. COLLECTIVE			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	40,6%	26,0%	23,7%
A emporter	57,0%	70,3%	70,6%
Livraison	2,4%	3,7%	5,7%
DA			
Total	100,0%	100,0%	100,0%
Sur place / au restaurant	0,0%	0,0%	0,0%
A emporter	100,0%	100,0%	100,0%
Livraison	0,0%	0,0%	0,0%

Visites en million	YTD Q4 19	YTD Q4 20	YTD Q4 21	Evolutions 20/19, %	Evolutions 21/20, %	Evolutions 21/19, % ("2019 année de référence")
Total RHD						
Total	10071,0	6582,0	7003,0	-35%	+6%	-30%
Sur place / au restaurant	3679,0	1424,0	1441,0	-61%	+1%	-61%
A emporter	6160,0	4885,0	5174,0	-21%	+6%	-16%
Livraison	231,0	272,0	388,0	+18%	+43%	+68%
RESTAURATION COMMERCIALE						
Total	5719,0	3856,0	4112,0	-33%	+7%	-28%
Sur place / au restaurant	2657,0	1032,0	1066,0	-61%	+3%	-60%
A emporter	2891,0	2608,0	2748,0	-10%	+5%	-5%
Livraison	171,0	216,0	298,0	+26%	+38%	+74%
RESTAURATION RAPIDE						
Total	3602,0	2800,0	3154,0	-22%	+13%	-12%
Sur place / au restaurant	1132,0	425,0	497,0	-62%	+17%	-56%
A emporter	2340,0	2201,0	2406,0	-6%	+9%	+3%
Livraison	130,0	173,0	250,0	+33%	+45%	+92%
REST. A TABLE						
Total	1586,0	813,0	719,0	-49%	-12%	-55%
Sur place / au restaurant	1302,0	542,0	502,0	-58%	-7%	-61%
A emporter	265,0	246,0	190,0	-7%	-23%	-28%
Livraison	19,0	25,0	27,0	+32%	+8%	+42%
LOISIRS & TRANSPORT						
Total	530,0	243,0	239,0	-54%	-2%	-55%
Sur place / au restaurant	222,0	65,0	67,0	-71%	+3%	-70%
A emporter	286,0	161,0	151,0	-44%	-6%	-47%
Livraison	22,0	17,0	21,0	n/s	n/s	n/s
REST. COLLECTIVE						
Total	2521,0	1507,0	1580,0	-40%	+5%	-37%
Sur place / au restaurant	1023,0	392,0	374,0	-62%	-5%	-63%
A emporter	1438,0	1059,0	1115,0	-26%	+5%	-22%
Livraison	60,0	56,0	91,0	n/s	n/s	n/s
DA						
Total	1831,0	1218,0	1311,0	-33%	+8%	-28%
Sur place / au restaurant	0,0	0,0	0,0	n/s	n/s	n/s
A emporter	1831,0	1218,0	1311,0	-33%	+8%	-28%
Livraison	0,0	0,0	0,0	n/s	n/s	n/s

Base faible, souvent dû aux apps permettant de commander sur place (et éventuellement consommé debout à côte de l'établissement - ex. café à emporter, etc.)

YTD : cumul annuel à ce jour

Document classification: NPD Internal Only

MODE DE COMMANDE ET LIEU DE CONSOMMATION : CAM Q4 19/CAM Q4 20/CAM Q4 21 (Visites)

GECO FOOD SERVICE

1) Sur place / au restaurant : consommé sur place, au restaurant
2) A emporter : toute consommation emportée du lieu d'achat (ne pas consommé dans l'établissement sur place)
3) Livraison : toute commande livrée au client final quelque soit le mode de commande (par téléphone / par internet / sur une application / via un aggrégateur de livraison)

Part en visites, %	CAM Q419	CAM Q420	CAM Q421	Visites en million	CAM Q419	CAM Q420	CAM Q421	Evolutions 20/19, %	Evolutions 21/20, %	Evolutions 21/19, %
Total RHD				**Total RHD**						**("2019 année de référence")**
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	10071,0	6582,0	7003,0	-35%	+6%	-30%
Sur place / au restaurant	36,5%	21,6%	20,6%	Sur place / au restaurant	3679,0	1424,0	1441,0	-61%	+1%	-61%
A emporter	61,2%	74,2%	73,9%	A emporter	6160,0	4885,0	5174,0	-21%	+6%	-16%
Livraison	2,3%	4,1%	5,5%	Livraison	231,0	272,0	388,0	+18%	+43%	+68%
RESTAURATION COMMERCIALE				**RESTAURATION COMMERCIALE**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	5719,0	3856,0	4112,0	-33%	+7%	-28%
Sur place / au restaurant	46,5%	26,8%	25,9%	Sur place / au restaurant	2657,0	1032,0	1066,0	-61%	+3%	-60%
A emporter	50,6%	67,6%	66,8%	A emporter	2891,0	2608,0	2748,0	-10%	+5%	-5%
Livraison	3,0%	5,6%	7,2%	Livraison	171,0	216,0	298,0	+26%	+38%	+74%
RESTAURATION RAPIDE				**RESTAURATION RAPIDE**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	3602,0	2800,0	3154,0	-22%	+13%	-12%
Sur place / au restaurant	31,4%	15,2%	15,8%	Sur place / au restaurant	1132,0	425,0	497,0	-62%	+17%	-56%
A emporter	65,0%	78,6%	76,3%	A emporter	2340,0	2201,0	2406,0	-6%	+9%	+3%
Livraison	3,6%	6,2%	7,9%	Livraison	130,0	173,0	250,0	+33%	+45%	+92%
REST. A TABLE				**REST. A TABLE**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	1586,0	813,0	719,0	-49%	-12%	-55%
Sur place / au restaurant	82,1%	66,7%	69,8%	Sur place / au restaurant	1302,0	542,0	502,0	-58%	-7%	-61%
A emporter	16,7%	30,3%	26,5%	A emporter	265,0	246,0	190,0	-7%	-23%	-28%
Livraison	1,2%	3,1%	3,8%	Livraison	19,0	25,0	27,0	+32%	+8%	+42%
LOISIRS & TRANSPORT				**LOISIRS & TRANSPORT**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	530,0	243,0	239,0	-54%	-2%	-55%
Sur place / au restaurant	41,9%	26,6%	28,1%	Sur place / au restaurant	222,0	65,0	67,0	-71%	+3%	-70%
A emporter	54,0%	66,3%	63,3%	A emporter	286,0	161,0	151,0	-44%	-6%	-47%
Livraison	4,1%	7,1%	8,6%	Livraison	22,0	17,0	21,0	n/s	n/s	n/s
REST. COLLECTIVE				**REST. COLLECTIVE**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	2521,0	1507,0	1580,0	-40%	+5%	-37%
Sur place / au restaurant	40,6%	26,0%	23,7%	Sur place / au restaurant	1023,0	392,0	374,0	-62%	-5%	-63%
A emporter	57,0%	70,3%	70,6%	A emporter	1438,0	1059,0	1115,0	-26%	+5%	-22%
Livraison	2,4%	3,7%	5,7%	Livraison	60,0	56,0	91,0	n/s	n/s	n/s
DA				**DA**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	1831,0	1218,0	1311,0	-33%	+8%	-28%
Sur place / au restaurant	0,0%	0,0%	0,0%	Sur place / au restaurant	0,0	0,0	0,0	n/s	n/s	n/s
A emporter	100,0%	100,0%	100,0%	A emporter	1831,0	1218,0	1311,0	-33%	+8%	-28%
Livraison	0,0%	0,0%	0,0%	Livraison	0,0	0,0	0,0	n/s	n/s	n/s

Base faible, souvent dû aux apps permettant de commander sur place (et éventuellement consommé debout à côte de l'établissement - ex. café à emporter, etc.)

CAM : chiffre en année mobile

Document classification: NPD Internal Only

MODE DE COMMANDE ET LIEU DE CONSOMMATION : Q4 19/Q4 20/ Q4 21 (Dépenses)

GECO FOOD SERVICE

1) Sur place / au restaurant : consommé sur place, au restaurant
2) A emporter : toute consommation emportée du lieu d'achat (ne pas consommé dans l'établissement sur place)
3) Livraison : toute commande livrée au client final quelque soit le mode de commande (par téléphone / par internet / sur une application / via un aggrégateur de livraison)

Part en dépenses, %	Q419	Q420	Q421	Dépenses en million	Q419	Q420	Q421	Evolutions Q4 20/19, %	Evolutions Q4 21/20, %	Evolutions Q4 21/19, % (Q119 = "ancienne normale")
Total RHD				**Total RHD**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	14150,7	7671,5	11265,1	-46%	+47%	-20%
Sur place / au restaurant	52,6%	26,5%	45,6%	Sur place / au restaurant	7438,3	2036,3	5131,6	-73%	+152%	-31%
A emporter	43,6%	66,1%	48,7%	A emporter	6165,5	5072,9	5484,4	-18%	+8%	-11%
Livraison	3,9%	7,3%	5,8%	Livraison	546,9	562,3	649,1	+3%	+15%	+19%
RESTAURATION COMMERCIALE				**RESTAURATION COMMERCIALE**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	10471,6	5402	8396,8	-48%	+55%	-20%
Sur place / au restaurant	58,6%	28,9%	50,1%	Sur place / au restaurant	6136,7	1560,7	4207,8	-75%	+170%	-31%
A emporter	38,0%	63,2%	44,0%	A emporter	3975,6	3412,4	3698	-14%	+8%	-7%
Livraison	3,4%	7,9%	5,8%	Livraison	359,2	429	491,1	+19%	+14%	+37%
RESTAURATION RAPIDE				**RESTAURATION RAPIDE**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	4868,4	3853,3	4717,4	-21%	+22%	-3%
Sur place / au restaurant	39,4%	16,8%	32,4%	Sur place / au restaurant	1918,5	647,2	1529,5	-66%	+136%	-20%
A emporter	55,1%	74,0%	59,2%	A emporter	2684,4	2849,7	2794,9	+6%	-2%	+4%
Livraison	5,5%	9,3%	8,3%	Livraison	265,6	356,4	393	+34%	+10%	+48%
REST. A TABLE				**REST. A TABLE**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	4454,1	1333	3041,8	-70%	+128%	-32%
Sur place / au restaurant	87,8%	64,9%	81,6%	Sur place / au restaurant	3909,5	865,2	2483,5	-78%	+187%	-36%
A emporter	11,0%	30,7%	15,9%	A emporter	490,4	409,6	484,6	-16%	+18%	-1%
Livraison	1,2%	4,4%	2,4%	Livraison	54,2	58,1	73,7	+7%	+27%	+36%
LOISIRS & TRANSPORT				**LOISIRS & TRANSPORT**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	1149	215,7	637,7	-81%	+196%	-44%
Sur place / au restaurant	26,9%	22,4%	30,6%	Sur place / au restaurant	308,7	48,2	194,9	-84%	+304%	-37%
A emporter	69,7%	71,0%	65,6%	A emporter	800,8	153,1	418,5	-81%	+173%	-48%
Livraison	3,4%	6,7%	3,8%	Livraison	39,5	14,4	24,4	n/s	n/s	n/s
REST. COLLECTIVE				**REST. COLLECTIVE**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	3228,9	1924,3	2469,5	-40%	+28%	-24%
Sur place / au restaurant	40,3%	24,7%	37,4%	Sur place / au restaurant	1301,5	475,6	923,8	-63%	+94%	-29%
A emporter	53,9%	68,4%	56,2%	A emporter	1739,7	1315,3	1387,7	-24%	+6%	-20%
Livraison	5,8%	6,9%	6,4%	Livraison	187,7	133,3	158	n/s	n/s	n/s
DA				**DA**						
Total	100,0%	100,0%	100,0%	Total	450,1	345,1	398,7	-23%	+16%	-11%
Sur place / au restaurant	0,0%	0,0%	0,0%	Sur place / au restaurant	0	0	0	n/s	n/s	n/s
A emporter	100,0%	100,0%	100,0%	A emporter	450,1	345,1	398,7	-23%	+16%	-11%
Livraison	0,0%	0,0%	0,0%	Livraison	0	0	0	n/s	n/s	n/s

Base faible, souvent dû aux apps permettant de commander sur place (et éventuellement consommé debout à côte de l'établissement - ex. café à emporter, etc.)

Document classification: NPD Internal Only

MODE DE COMMANDE ET LIEU DE CONSOMMATION : YTD Q4 19/YTD Q4 20/YTD Q4 21 (Dépenses)

1) Sur place / au restaurant : consommé sur place, au restaurant
2) A emporter : toute consommation emportée du lieu d'achat (ne pas consommé dans l'établissement sur place)
3) Livraison : toute commande livrée au client final quelque soit le mode de commande (par téléphone / par internet / sur une application / via un aggrégateur de livraison)

Part en dépenses, %	YTD Q4 19	YTD Q4 20	YTD Q4 21
Total RHD			
Total	100,00%	100,00%	100,00%
Sur place / au restaurant	53,70%	36,30%	33,70%
A emporter	43,00%	57,60%	58,80%
Livraison	3,30%	6,10%	7,50%
RESTAURATION COMMERCIALE			
Total	100,00%	100,00%	100,00%
Sur place / au restaurant	59,60%	40,10%	38,00%
A emporter	37,30%	53,20%	53,80%
Livraison	3,10%	6,60%	8,20%
RESTAURATION RAPIDE			
Total	100,00%	100,00%	100,00%
Sur place / au restaurant	38,60%	20,10%	19,80%
A emporter	56,40%	71,00%	69,40%
Livraison	5,00%	9,00%	10,80%
REST. A TABLE			
Total	100,00%	100,00%	100,00%
Sur place / au restaurant	87,60%	73,90%	74,90%
A emporter	11,40%	22,90%	21,40%
Livraison	1,00%	3,20%	3,70%
LOISIRS & TRANSPORT			
Total	100,00%	100,00%	100,00%
Sur place / au restaurant	34,60%	26,30%	28,70%
A emporter	61,60%	67,70%	64,90%
Livraison	3,80%	6,00%	6,40%
REST. COLLECTIVE			
Total	100,00%	100,00%	100,00%
Sur place / au restaurant	40,60%	28,10%	23,70%
A emporter	55,00%	67,00%	70,20%
Livraison	4,50%	4,90%	6,10%
DA			
Total	100,00%	100,00%	100,00%
Sur place / au restaurant	0,00%	0,00%	0,00%
A emporter	100,00%	100,00%	100,00%
Livraison	0,00%	0,00%	0,00%

Dépenses en million	YTD Q4 19	YTD Q4 20	YTD Q4 21	Evolutions 20/19, %	Evolutions 21/20, %	Evolutions 21/19, % (Q119 = "ancienne normale")
Total RHD						
Total	57358,9	35630	37438,2	-38%	+5%	-35%
Sur place / au restaurant	30821,1	12937	12624,7	-58%	-2%	-59%
A emporter	24659	20536,7	22011,2	-17%	+7%	-11%
Livraison	1878,9	2156,4	2802,3	+15%	+30%	+49%
RESTAURATION COMMERCIALE						
Total	43754,4	27185,2	28519,7	-38%	+5%	-35%
Sur place / au restaurant	26069,6	10911,9	10824,8	-58%	-1%	-58%
A emporter	16327,9	14470,9	15351,7	-11%	+6%	-6%
Livraison	1356,9	1802,4	2343,3	+33%	+30%	+73%
RESTAURATION RAPIDE						
Total	19396,6	15017,2	17305,9	-23%	+15%	-11%
Sur place / au restaurant	7493,4	3012,9	3419,1	-60%	+13%	-54%
A emporter	10936,5	10659,4	12017,5	-3%	+13%	+10%
Livraison	966,8	1344,9	1869,3	+39%	+39%	+93%
REST. A TABLE						
Total	19164,1	9870,2	9071,2	-48%	-8%	-53%
Sur place / au restaurant	16779	7295	6790,8	-57%	-7%	-60%
A emporter	2190,7	2256,3	1944,4	+3%	-14%	-11%
Livraison	194,5	318,9	336	+64%	+5%	+73%
LOISIRS & TRANSPORT						
Total	5193,7	2297,8	2142,7	-56%	-7%	-59%
Sur place / au restaurant	1797,2	604	614,9	-66%	+2%	-66%
A emporter	3200,8	1555,2	1389,7	-51%	-11%	-57%
Livraison	195,7	138,6	138	n/s	n/s	n/s
REST. COLLECTIVE						
Total	11713,3	7198,6	7586,4	-39%	+5%	-35%
Sur place / au restaurant	4751,5	2025,1	1799,9	-57%	-11%	-62%
A emporter	6439,8	4819,5	5327,4	-25%	+11%	-17%
Livraison	522	354	459	n/s	n/s	n/s
DA						
Total	1891,2	1246,3	1332,1	-34%	+7%	-30%
Sur place / au restaurant	0	0	0	n/s	n/s	n/s
A emporter	1891,2	1246,3	1332,1	-34%	+7%	-30%
Livraison	0	0	0	n/s	n/s	n/s

Base faible, souvent dû aux apps permettant de commander sur place (et éventuellement consommé debout à côte de l'établissement - ex. café à emporter, etc.)

YTD : cumul annuel à ce jour

Document classification: NPD Internal Only

MODE DE COMMANDE ET LIEU DE CONSOMMATION : CAM Q4 19/CAM Q4 20/CAM Q4 21 (Dépenses)

GECO FOOD SERVICE

1) Sur place / au restaurant : consommé sur place, au restaurant
2) A emporter : toute consommation emportée du lieu d'achat (ne pas consommé dans l'établissement sur place)
3) Livraison : toute commande livrée au client final quelque soit le mode de commande (par téléphone / par internet / sur une application / via un aggrégateur de livraison)

Part en dépenses, %	CAM Q419	CAM Q420	CAM Q421	Dépenses en million	CAM Q419	CAM Q420	CAM Q421	Evolutions 20/19, %	Evolutions 21/20, %	Evolutions 21/19, %
Total RHD				**Total RHD**						**(Q119 = "ancienne normale")**
Total	100,00%	100,00%	100,00%	Total	57358,9	35630	37438,2	-38%	+5%	-35%
Sur place / au restaurant	53,70%	36,30%	33,70%	Sur place / au restaurant	30821,1	12937	12624,7	-58%	-2%	-59%
A emporter	43,00%	57,60%	58,80%	A emporter	24659	20536,7	22011,2	-17%	+7%	-11%
Livraison	3,30%	6,10%	7,50%	Livraison	1878,9	2156,4	2802,3	+15%	+30%	+49%
RESTAURATION COMMERCIALE				**RESTAURATION COMMERCIALE**						
Total	100,00%	100,00%	100,00%	Total	43754,4	27185,2	28519,7	-38%	+5%	-35%
Sur place / au restaurant	59,60%	40,10%	38,00%	Sur place / au restaurant	26069,6	10911,9	10824,8	-58%	-1%	-58%
A emporter	37,30%	53,20%	53,80%	A emporter	16327,9	14470,9	15351,7	-11%	+6%	-6%
Livraison	3,10%	6,60%	8,20%	Livraison	1356,9	1802,4	2343,3	+33%	+30%	+73%
RESTAURATION RAPIDE				RESTAURATION RAPIDE						
Total	100,00%	100,00%	100,00%	Total	19396,6	15017,2	17305,9	-23%	+15%	-11%
Sur place / au restaurant	38,60%	20,10%	19,80%	Sur place / au restaurant	7493,4	3012,9	3419,1	-60%	+13%	-54%
A emporter	56,40%	71,00%	69,40%	A emporter	10936,5	10659,4	12017,5	-3%	+13%	+10%
Livraison	5,00%	9,00%	10,80%	Livraison	966,8	1344,9	1869,3	+39%	+39%	+93%
REST. A TABLE				REST. A TABLE						
Total	100,00%	100,00%	100,00%	Total	19164,1	9870,2	9071,2	-48%	-8%	-53%
Sur place / au restaurant	87,60%	73,90%	74,90%	Sur place / au restaurant	16779	7295	6790,8	-57%	-7%	-60%
A emporter	11,40%	22,90%	21,40%	A emporter	2190,7	2256,3	1944,4	+3%	-14%	-11%
Livraison	1,00%	3,20%	3,70%	Livraison	194,5	318,9	336	+64%	+5%	+73%
LOISIRS & TRANSPORT				LOISIRS & TRANSPORT						
Total	100,00%	100,00%	100,00%	Total	5193,7	2297,8	2142,7	-56%	-7%	-59%
Sur place / au restaurant	34,60%	26,30%	28,70%	Sur place / au restaurant	1797,2	604	614,9	-66%	+2%	-66%
A emporter	61,60%	67,70%	64,90%	A emporter	3200,8	1555,2	1389,7	-51%	-11%	-57%
Livraison	3,80%	6,00%	6,40%	Livraison	195,7	138,6	138	n/s	n/s	n/s
REST. COLLECTIVE				**REST. COLLECTIVE**						
Total	100,00%	100,00%	100,00%	Total	11713,3	7198,6	7586,4	-39%	+5%	-35%
Sur place / au restaurant	40,60%	28,10%	23,70%	Sur place / au restaurant	4751,5	2025,1	1799,9	-57%	-11%	-62%
A emporter	55,00%	67,00%	70,20%	A emporter	6439,8	4819,5	5327,4	-25%	+11%	-17%
Livraison	4,50%	4,90%	6,10%	Livraison	522	354	459	n/s	n/s	n/s
DA				**DA**						
Total	100,00%	100,00%	100,00%	Total	1891,2	1246,3	1332,1	-34%	+7%	-30%
Sur place / au restaurant	0,00%	0,00%	0,00%	Sur place / au restaurant	0	0	0	n/s	n/s	n/s
A emporter	100,00%	100,00%	100,00%	A emporter	1891,2	1246,3	1332,1	-34%	+7%	-30%
Livraison	0,00%	0,00%	0,00%	Livraison	0	0	0	n/s	n/s	n/s

Base faible, souvent dû aux apps permettant de commander sur place (et éventuellement consommé debout à côte de l'établissement - ex. café à emporter, etc.)

CAM : chiffre en année mobile

Document classification: NPD Internal Only